



JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária de São Paulo



laboratório
de Inovação
iJusplab

O **iJusLab** e os desafios da **Inovação Tecnológica** no Poder Judiciário

Por que a **área de TI** é
refratária à inovação?



Estabilidade

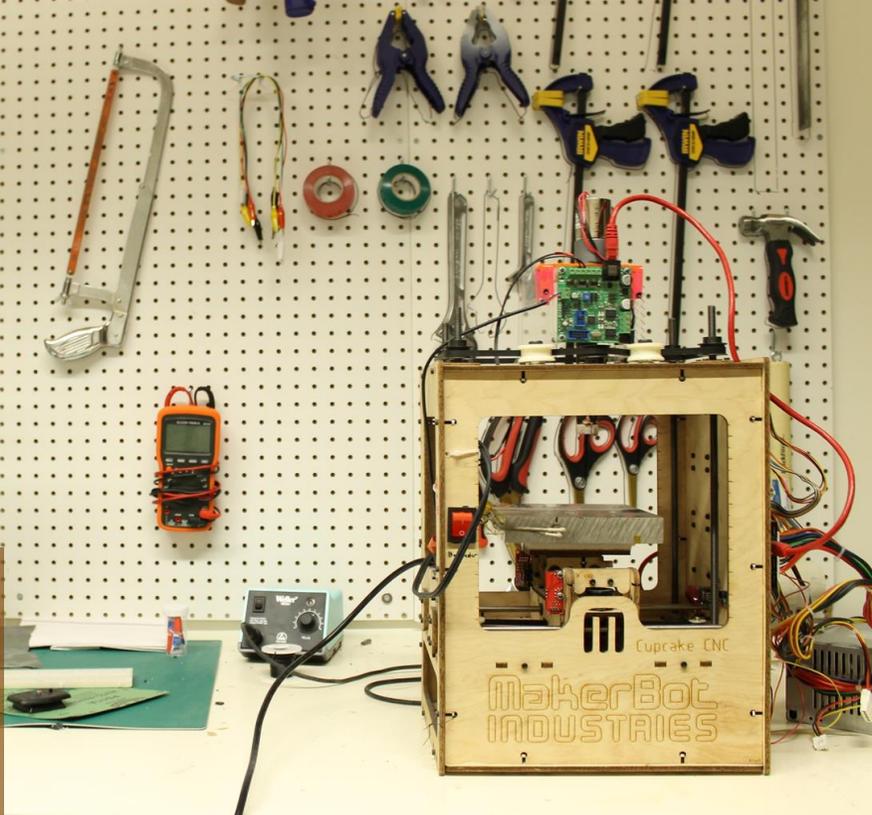
vs.

Mudança





Premissas

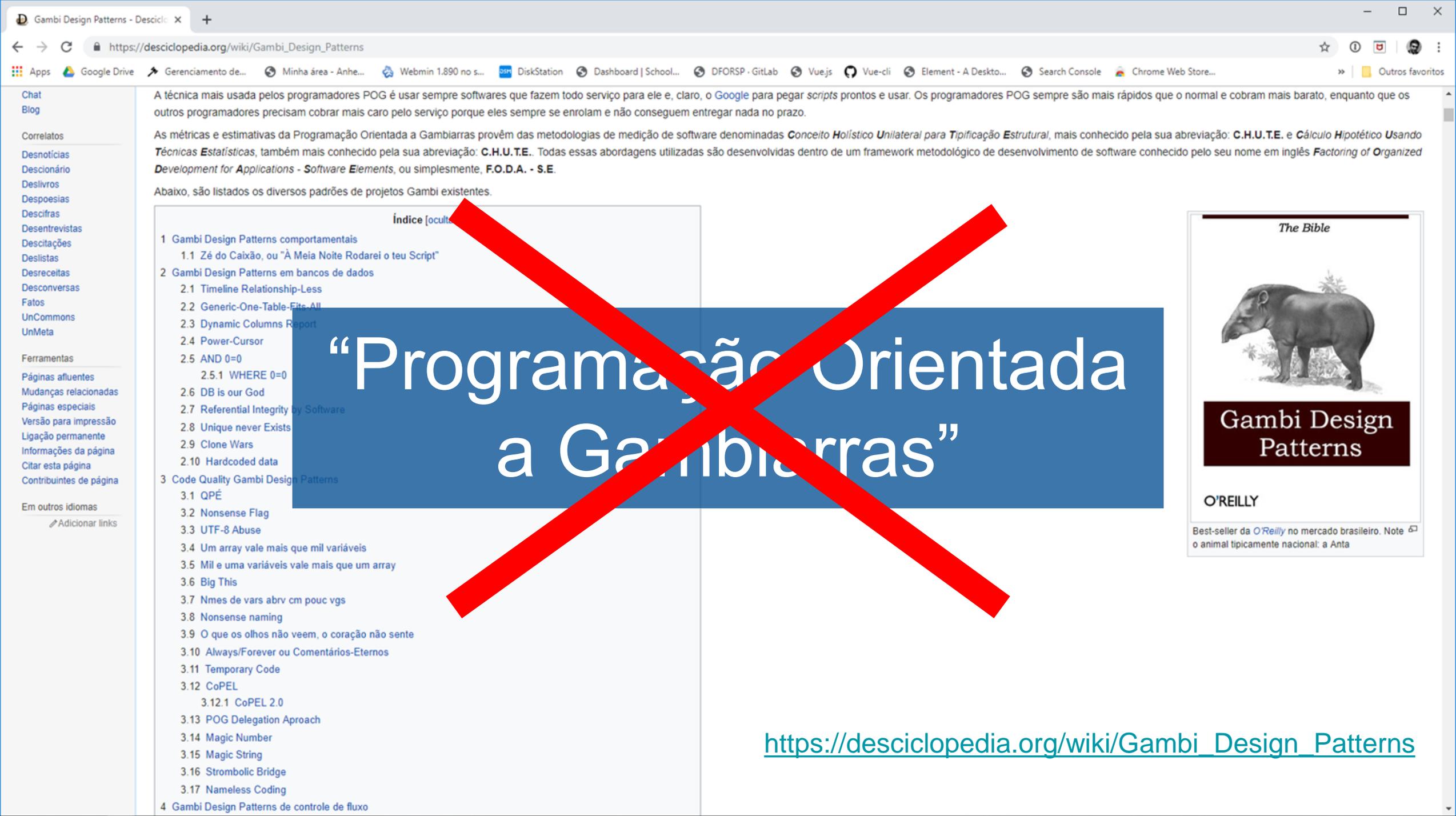


DIY





A "TI Paralela" (Shadow IT)



- Chat
- Blog
- Correlatos
- Desnotícias
- Descionário
- Deslivros
- Despoesias
- Descifras
- Desentrevistas
- Descitações
- Deslistas
- Desreceitas
- Desconversas
- Fatos
- UnCommons
- UnMeta

- Ferramentas
- Páginas afluentes
- Mudanças relacionadas
- Páginas especiais
- Versão para impressão
- Ligação permanente
- Informações da página
- Citar esta página
- Contribuintes de página
- Em outros idiomas
- Adicionar links

A técnica mais usada pelos programadores POG é usar sempre softwares que fazem todo serviço para ele e, claro, o Google para pegar *scripts* prontos e usar. Os programadores POG sempre são mais rápidos que o normal e cobram mais barato, enquanto que os outros programadores precisam cobrar mais caro pelo serviço porque eles sempre se enrolam e não conseguem entregar nada no prazo.

As métricas e estimativas da Programação Orientada a Gambiarras provêm das metodologias de medição de software denominadas *Conceito Holístico Unilateral para Tipificação Estrutural*, mais conhecido pela sua abreviação: **C.H.U.T.E.** e *Cálculo Hipotético Usando Técnicas Estatísticas*, também mais conhecido pela sua abreviação: **C.H.U.T.E.**. Todas essas abordagens utilizadas são desenvolvidas dentro de um framework metodológico de desenvolvimento de software conhecido pelo seu nome em inglês *Factoring of Organized Development for Applications - Software Elements*, ou simplesmente, **F.O.D.A. - S.E.**

Abaixo, são listados os diversos padrões de projetos Gambi existentes.

- Índice [ocultar]
- Gambi Design Patterns comportamentais
 - Zé do Caixão, ou "À Meia Noite Rodarei o teu Script"
 - Gambi Design Patterns em bancos de dados
 - Timeline Relationship-Less
 - Generic-One-Table-Fits-All
 - Dynamic Columns Report
 - Power-Cursor
 - AND 0=0
 - WHERE 0=0
 - DB is our God
 - Referential Integrity by Software
 - Unique never Exists
 - Clone Wars
 - Hardcoded data
 - Code Quality Gambi Design Patterns
 - QPÉ
 - Nonsense Flag
 - UTF-8 Abuse
 - Um array vale mais que mil variáveis
 - Mil e uma variáveis vale mais que um array
 - Big This
 - Nmes de vars abrv cm pouc vgs
 - Nonsense naming
 - O que os olhos não veem, o coração não sente
 - Always/Forever ou Comentários-Eternos
 - Temporary Code
 - CoPEL
 - CoPEL 2.0
 - POG Delegation Aproach
 - Magic Number
 - Magic String
 - Strombolic Bridge
 - Nameless Coding
 - Gambi Design Patterns de controle de fluxo

“Programação Orientada a Gambiarras”

The Bible



Gambi Design Patterns

O'REILLY

Best-seller da O'Reilly no mercado brasileiro. Note o animal tipicamente nacional: a Anta



```

fx =STABLE_MATCH(CodigoServidor;Especialidade;Lotacao;Classificacao;Preferencias;IncluirServidor;CodigoUnidade;P
A
5 unidades: 1, 2, 3, 4, 5
10 servidores: I, J, H, G, F, E, C, B, A, D
=====
Início das Tentativas de Permuta
=====
... permanecem pendentes o(s) servidor(es) E, C, B, A, D
### servidor I (agente), opções: 3, 1, 4
>>> buscando permuta para o servidor I
>>> tentativa de permutar o servidor I com excedentes da unidade 3 (0 vaga(s))
>>> não há espaço na unidade 3 para agente
>>> tentativa de permutar o servidor I com excedentes da unidade 1 (0 vaga(s))
>>> não há espaço na unidade 1 para agente
>>> tentativa de permutar o servidor I com excedentes da unidade 4 (0 vaga(s))
>>> não há espaço na unidade 4 para agente
>>> tentativa de permutar o servidor I com excedentes da unidade 2 (0 vaga(s))
>>> não há espaço na unidade 2 para agente
...
>>> tentativas para o servidor I esgotadas >>>
>>> servidor I mantido em sua unidade de origem (5) >>>

```

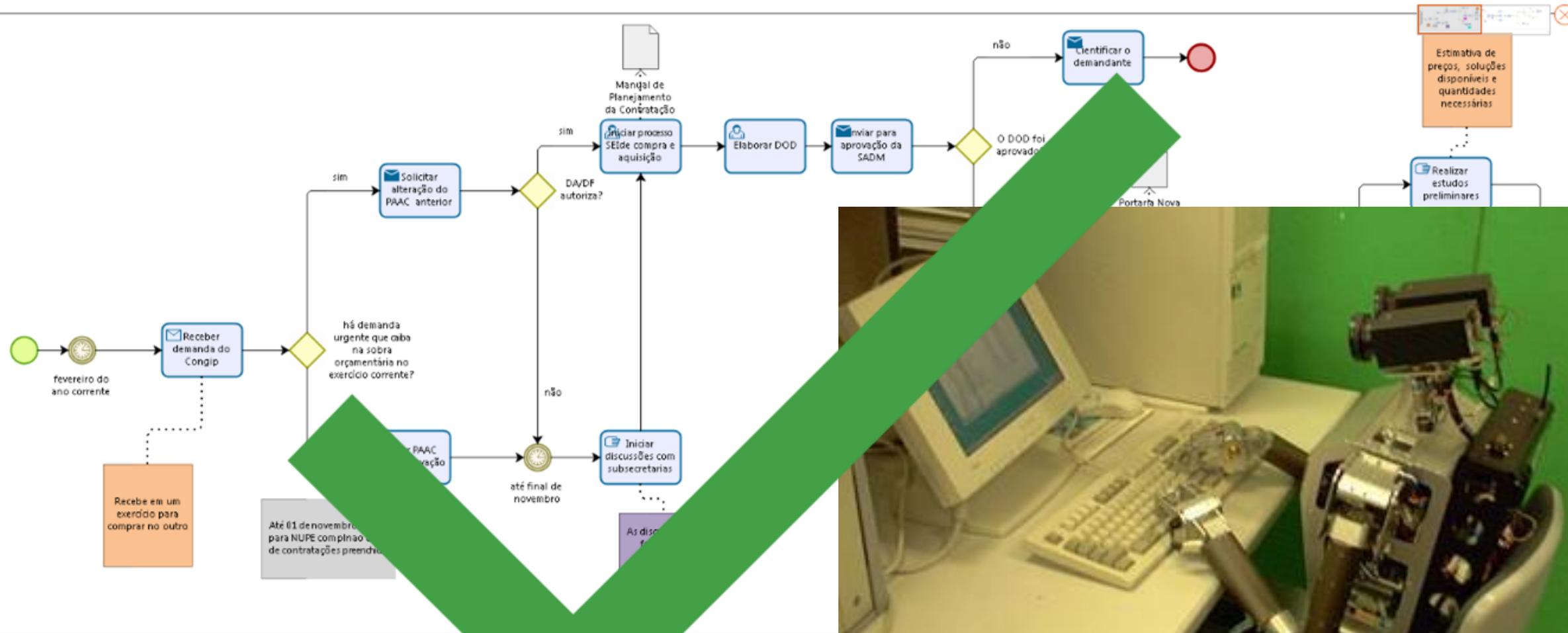
	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Código	Nome	Classificação	Unidade	Lotação	Descrição	Preferências	
2	A	<input checked="" type="checkbox"/> Alfredo	Analista	1	São Paulo	3,4,2,5,1		
3	B	<input checked="" type="checkbox"/> Bruno	Analista	3	Santos	2,4,1,5,3		
4	C	<input checked="" type="checkbox"/> Carlos	2 - Técnico	2	Ribeirão Preto	1,3,5,4,2		
	D	<input checked="" type="checkbox"/> Daniela	1 - Analista	4	Campinas	3,1,5,2,4		
	E	<input checked="" type="checkbox"/> Eloísa	2 - Técnico	5	P. Prudente	1,4,3,2,5		
	F	<input checked="" type="checkbox"/> Fabiana	1 - Analista	1	São Paulo	3,4,2,5,1		
	G	<input checked="" type="checkbox"/> Gabriel	3 - Agente	3	Santos	2,4,1,5,3		
	H	<input checked="" type="checkbox"/> Hélio	1 - Analista	2	Ribeirão Preto	1,3,5,4,2		
	I	<input checked="" type="checkbox"/> Igor	3 - Agente	5	P. Prudente	3,1,4,2,5		
11	J	<input checked="" type="checkbox"/> Juliana	2 - Técnico	4	Campinas	1,5,3,2,4		

	A	B	H	I	J	K	L	M
1	Nome	Origem	Destino	Tentativas	Respeçagem	Permuta		
2	1º Igor (Agente)	de P. Prudente	para Santos	em 4 tentativas	NÃO			
3	2º Juliana (Técnico)	de Campinas	NÃO REMOVIDO	em 7 tentativas	SIM			
4	3º Hélio (Analista)	de Ribeirão Preto	NÃO REMOVIDO	em 6 tentativas	SIM			
5	4º Gabriel (Agente)	de Santos	para P. Prudente	em 4 tentativas	NÃO			
6	5º Fabiana (Analista)	de São Paulo	para Ribeirão Preto	em 1 tentativa	NÃO	Carlos (Técnico)		
7	6º Eloísa (Técnico)	de P. Prudente	para São Paulo	em 1 tentativa	NÃO	Alfredo (Analista)		
8	7º Carlos (Técnico)	de Ribeirão Preto	para São Paulo	em 1 tentativa	NÃO	Fabiana (Analista)		
9	8º Bruno (Analista)	de Santos	NÃO REMOVIDO	em 6 tentativas	SIM			
10	9º Alfredo (Analista)	de São Paulo	para P. Prudente	em 1 tentativa	NÃO	Eloísa (Técnico)		
11	10º Daniela (Analista)	de Campinas	NÃO REMOVIDO	em 7 tentativas	SIM			

	Alfredo (Analista)	Bruno (Analista)	Carlos (Técnico)	Daniela (Analista)	Eloísa (Técnico)	Fabiana (Analista)	Gabriel (Agente)	Hélio (Analista)	Igor (Agente)	Juliana (Técnico)
1º	Santos	Ribeirão Preto	São Paulo	Santos	São Paulo	Santos	Ribeirão Preto	São Paulo	Santos	São Paulo
2º	Campinas	Campinas	Santos	São Paulo	Campinas	Campinas	Campinas	Santos	São Paulo	P. Prudente
3º	Ribeirão Preto	São Paulo	P. Prudente	P. Prudente	Santos	Ribeirão Preto	São Paulo	P. Prudente	Campinas	Santos
4º	P. Prudente	P. Prudente	Campinas	Ribeirão Preto	Ribeirão Preto	P. Prudente	P. Prudente	Campinas	Ribeirão Preto	Ribeirão Preto
	São Paulo	Santos	Ribeirão Preto	Campinas	P. Prudente	São Paulo	Santos	Ribeirão Preto	P. Prudente	Campinas

PROTOTIPAÇÃO

Planejamento da contratação detalhado - SJSP
Núcleo Gestor/Equipe de Planejamento



MAPEAMENTO DOS FLUXOS DE TRABALHO





JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária de São Paulo



laboratório
de Inovação
iJusplab



Incubadora de
SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS



Características:

- Espaço de criação ligado ao **laboratório**
- Foco na **prototipagem** e na **prospecção** de soluções, **com supervisão e apoio da área TI**
- **Integração com os usuários:** busca de soluções tecnológicas para otimizar ou reavaliar criativa/criticamente os **fluxos de trabalho**
- Co-criação com **colaboradores internos e externos**
- Contribuição em **projetos externos**
- Assessoria aos usuários no **encaminhamento de demandas** para a área de TI



JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária de São Paulo



laboratório
de Inovação
iJusplab



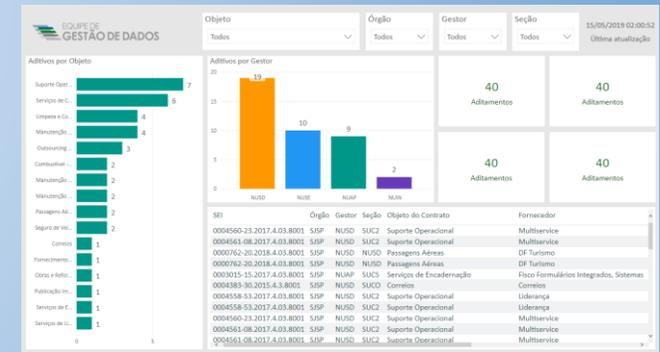
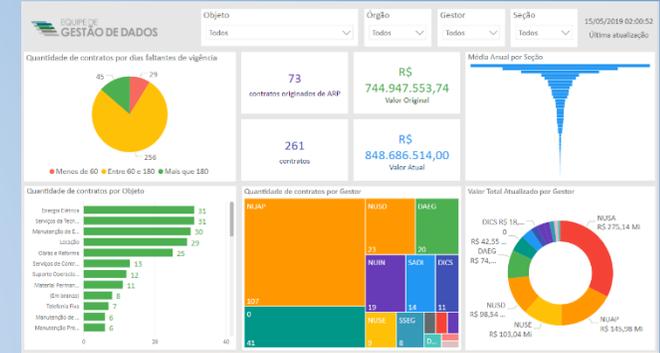
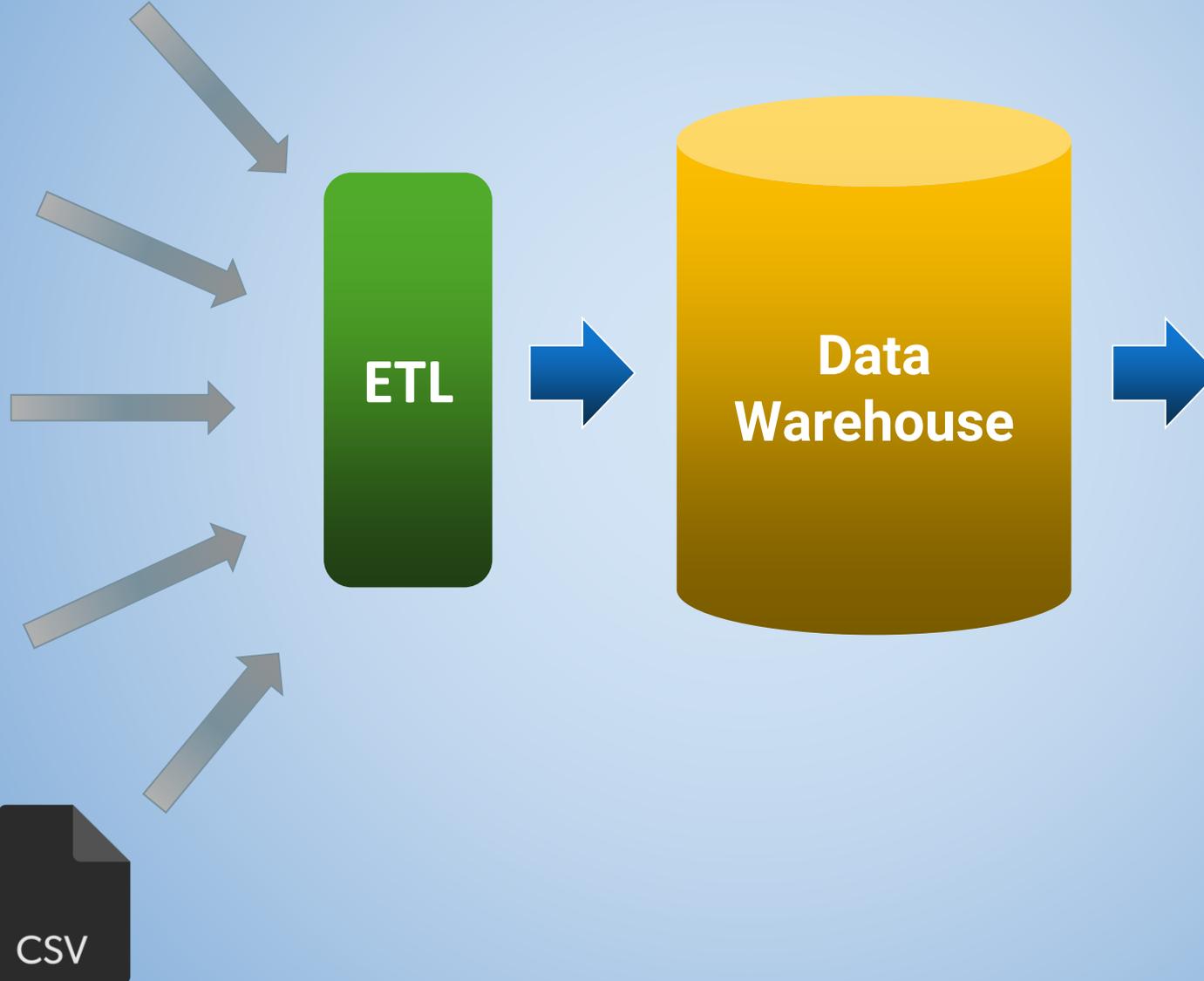
EQUIPE DE
GESTÃO DE DADOS



Esquema Geral de um Projeto de BI



PostgreSQL



BI TRADICIONAL

VS

SELF-SERVICE BI

BI TRADICIONAL



X

SELF-SERVICE BI



Área de negócios reúne os requisitos e faz a solicitação para **área de TI**



Área de TI extrai os dados, faz ETL, constrói o modelo de dados e faz os relatórios



Área de negócios aprova relatórios ou solicita mudanças



Área de negócios reúne os requisitos

- Escopo amplo
- Meses de desenvolvimento
- Dificuldade de fazer alterações
- Feedback diferido



Área de negócios extrai os dados, faz ETL, constrói o modelo de dados e faz os relatórios

- Escopo ajustado às necessidades reais
- Rápido desenvolvimento de MVPs
- Agilidade nas adaptações e alterações
- Feedback rápido e contínuo

- equipe **multidepartamental**
- composta por **voluntários** (25 atualmente)
- objetivos:
 - a. colocar nas mãos da **área de negócios** instrumentos de coleta, integração, transformação e visualização de dados
 - b. fazer isso de **forma controlada**, com **governança definida**, mediante **princípios validados** de desenvolvimento de projetos e gestão de dados, de modo integrado aos **fluxos de trabalho**, com **apoio da área de TI**
- **capacitação** em BDs, Excel e BI
- **metodologias ágeis**, especialmente técnicas **lean** (MVPs e ciclos rápidos e contínuos de entregas e feedback)



JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária de São Paulo



laboratório
de Inovação
iJusplab

Obrigado 🥰 🙌

Contatos :

- Caio Moysés de Lima (cmlima@trf3.jus.br)
- Giulia Yuriko Tanaka (gtanaka@trf3.jus.br)
- João Paulo Tiveron (jtiveron@trf3.jus.br)
- Rogério Antonio Batista de Araújo (raaraujo@trf3.jus.br)