



JUSTIÇA FEDERAL
Conselho da Justiça Federal

26^a Reunião do CGI



Brasília, 10 de setembro de 2019



Mapa Estratégico do CJF



Missão:

Contribuir para a excelência dos serviços da Justiça Federal, por meio do aperfeiçoamento da governança e da supervisão administrativa e orçamentária

Visão:

Ser reconhecido como líder na promoção da efetividade da Justiça Federal

Valores

- ÉTICA
- RESPEITO À CIDADANIA E AO SER HUMANO
- RESPONSABILIDADE AMBIENTAL
- TRANSPARÊNCIA
- QUALIDADE
- INOVAÇÃO

Justiça Federal

Efetividade

Uniformizar a Jurisprudência dos JEFs

Promover a melhoria da Governança da Justiça Federal

Processos Críticos do CJF

Inovação e Alinhamento Transorganizacional

Incrementar a interlocução com outros poderes e instituições

Liderar iniciativas de modernização da Justiça Federal

Contribuir para o desenvolvimento do potencial humano na Justiça Federal

Eficiência Operacional

Aperfeiçoar os sistemas de controles internos e a fiscalização da JF

Promover a racionalização nos gastos públicos

Buscar a celeridade do trâmite do processo administrativo e judicial

Aprendizado e Crescimento

Gestão da Tecnologia da Informação

Aperfeiçoar a governança de TI no CJF

Assegurar a efetividade dos serviços de TI para o CJF

Gestão de Pessoas

Desenvolver o potencial humano no CJF

Planejamento Estratégico

JUSTIÇA FEDERAL
Conselho da Justiça Federal



Pendências da última reunião

	Ação proposta na 25ª Reunião do CGI	Responsável	Status
1	Verificar se há possibilidade de aumentar o percentual da Meta 02 (Atingir 75% de avaliação positiva no diagnóstico de governança até 2020) para 80% e submeter ao CGI (2018 = 72,86% e 2020 manteve 75%)	SEG	Concluído
2	Alterar o enunciado da Meta 03 (Promover pelo menos uma iniciativa anual de cada Sistema Organizacional), substituindo o termo evento por outro termo, como iniciativa (alterou termo evento por iniciativa)	SEG	Concluído
3	Elaborar manual de orientação para instrução de processos de acordo com fluxo do SEI	ASJUR	Aprovar alteração de escopo e nome do projeto
4	Desenvolver o Projeto Político Pedagógico nacional para as Escolas Federais de Magistratura	SCE	Não iniciado
5	Desenvolver o Projeto PNC - Banco de experiência (trata-se de um cadastro nacional de tutores).	SCE	Não iniciado
6	Desenvolver Projetos: COGETAB – Certidão única e COGED	SCE	Sugerido repassar à Gestão Documental (CEGDOC)
7	Desenvolver projeto Guarda e Eliminação de Documentos Digitais	SCE	Sugerido repassar à Gestão Documental (CEGDOC)
8	Substituir Meta 06 (Aumentar em 10%, até 2020, o número de atendimentos a magistrados pela Central de Atendimento ao Juiz Federal – CAJU, em relação a 2016) por outra que foque na apuração da qualidade em vez da quantidade de atendimento e colocar para discussão do CGI	SCE	
9	Desenvolver Projeto de Gestão de Riscos (aguardando agendamento de treinamento pela SGP)	SEG	Aprovar alteração de escopo e cronograma
10	Desenvolver o Programa de Desburocratização (FLUI)	SEG	Em execução
11	Desenvolver projeto Mapeamento e Melhoria de Processos Críticos (Aceleração e Simplificação de Processos)	SEG	Em execução



Pendências da última reunião

	Ação proposta na 25ª Reunião do CGI	Responsável	Status
12	Formalizar projeto de inteligência artificial e submeterá à TNU	SEG	Em planejamento
13	Desenvolver o projeto Elaborar Manual de Governança	SEG	Em planejamento
14	Desenvolver o projeto Nivelamento Tecnológico de Obras	SGO	Não iniciado
15	Reavaliar o índice é de 90% da Meta 14 (Atingir, até 2019, 90% de satisfação dos usuários com os serviços de TI), visto que alguns itens, que em 2018 foram apresentados de forma absoluta, serão quebrados em 2019	STI	Em planejamento
16	Criar um Centro de Desenvolvimento de Serviços de Tecnologia da Informação no CJF	STI	Em planejamento
17	Desenvolver os projetos Contratação de programa de residência em Tecnologia da Informação	STI	Não iniciado
18	Desenvolver os projetos Contratação de serviços em nuvem computacional	STI	Não iniciado
19	Desenvolver projeto Institucionalização dos normativos de segurança da informação.	STI	Não iniciado
20	Disponibilizar campo com destaque para inclusão do nome social de todos os gestores nos sistemas do CJF	STI	
21	Excluir de todos os cadastros informação de que a pessoa entrou no cargo por alguma reserva de vaga de deficiente, de vaga social	STI	
22	Analisar possibilidade de criar nova meta para medir o Tempo Médio do Processo	TNU	Em execução



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019

Objetivo: Uniformizar Jurisprudência dos JEFs

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 1 - Manter a taxa de congestionamento da Turma Nacional de Uniformização dos Juizados Especiais Federais – TNU, em, no máximo, 20% (2018); 13% (2019)	20%	17,59%	113,69%	13%	15,85%	82%

Projetos:

- Implantação do Processo Judicial Eletrônico - Pje (93% - SEG – projeto nacional) - Encerramento: 31.12.2020
- Interoperabilidade na Justiça Federal (73% - TRF4)
- Criação de núcleo de processos repetitivos por meio de Inteligência Artificial (Em Planejamento - SEG)

Objetivo: Promover a Melhoria na Governança da Justiça Federal

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 2 – Atingir 75% de avaliação positiva no diagnóstico de governança, até, 2020	65	72,86	112,09%	Não está prevista	-	-

Projeto:

- Elaborar Manual de Governança para a Justiça Federal (Em Planejamento - SEG)

Objetivo: Incrementar a interlocução com outros poderes ou instituições

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 3 - Promover pelo menos um evento anual de cada Sistema Organizacional (em 2018: TI, <u>Desenv.</u> Instit., orçamento, GP, CI, Eng. e Arquit. e, em 2019: TI, AI, <u>Desenv.</u> Instit., orçamento, GP, Capacitação e <u>Aperf.</u> , GD e Informacional, Eng. e Arquit.: 8 sistemas)	6 sistemas	6 sistemas	100%	8 sistemas	8 sistemas	100%

Projeto:



- Organização e Segurança em Eventos no Conselho da Justiça Federal (Não Iniciado – ASSEP): aprovar projeto e lançar dados no Sistema SEI

Semáforo de desempenho: > 100% ; 90% a 100% ; 70% a 89% ; < 70% ; sem informação



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019


Objetivo: Liderar iniciativas de modernização da Justiça Federal

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 4 – Implantar pelo menos um produto ou serviço novo, por ano, para a JF, por tema (em 2018: <u>Desenv.</u> Instit., GP, GO, TI, <u>GORc</u> , CI e Comunicação e, em 2019: <u>Desenv.</u> Instit., GP, Capacitação e <u>Aperf.</u> , GD e Informacional, GO, TI, <u>GORc</u> , AI, Comunicação: 9 temas)	7 temas	5 temas	 71,43%	9 temas	7 temas	 77,78%

Projetos:



- Carta de Serviços da Justiça Federal (36% - ASCOM – projeto nacional): apresentar ao COGEST alteração do Escopo e da data de encerramento do projeto (10.01.2019)
- Contratações conjuntas na área de TI (67% - STI – projeto nacional)
- Nivelamento da infraestrutura de Tecnologia da Informação (75% - STI – projeto nacional)
- COGETAB – Certidão única (Não Iniciado - SCE);
- COGED – Guarda e eliminação de documentos digitais (Não Iniciado - SCE): apresentado à SEGDOC para manifestar-se quanto a continuidade e indicação de gestor e gerente do projeto
- Fortalecimento da Segurança Institucional no Conselho e na Justiça Federal (Não Iniciado – ASSEP): aprovar projeto e lançar dados no Sistema SEI Projetos

Objetivo: Contribuir para o desenvolvimento do potencial humano na Justiça Federal

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 5 – Cumprir 80% das metas do PNA	7	3	 53,57%	Informação em 2020	-	-

Projeto:

- Projeto Político Pedagógico nacional para as Escolas Federais de Magistratura (Não Iniciado - SCE)

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 6 – Aumentar em 10%, até 2020, o número de atendimentos a magistrados pela CAJU, em relação a 2016 (5% em 2018 e 7,5% em 2019: 2537)	2478	9066	 365,86%	2488	3131	 123,41%



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 17 – Cumprir 80% das metas do PNC	5	2	● 50%	Informação em 2020	-	-

Projeto:

- Banco de experiência para tutores (Não Iniciado - SCE)

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 18 – Alcançar, até 2020, 95% de satisfação nas ações educacionais no item "aplicabilidade ao trabalho" (85% em 2018 e 90% em 2019)	23	28	● 120,69%	1	1	● 111,11%

Projetos:

- Estudos sobre a atratividade para ingresso e permanência na carreira de servidor da JF (69% - SGP – Projeto Nacional): aprovar novo gerente do projeto em substituição ao Érico Alessandro e, posteriormente, apresentar ao COGEST
 - Novas demandas da JF: adequação da estrutura de cargos da área judiciária (0% - SGP – Projeto Nacional): atualizar projeto no Sistema SEI
- Projetos e, posteriormente, apresentar ao COGEST

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 19 – Alcançar, até 2020, 95% de satisfação nas ações educacionais no item "desempenho do participante" (85% em 2018 e 90% em 2019)	29	29	● 125%	1	1	● 111,11%

Objetivo: Promover a racionalização nos gastos públicos

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 7 – Cumprir 100% das metas de redução de gastos do PLS: 20 metas	6	6	● 100%	20	7	● 35%



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 8 – Manter os custos de 100% das obras da JF em conformidade com o valor referencial definido pelo CJF <u>Obs:</u> Verificar necessidade de revisar a meta, visto que não há novas licitações desde 2017	0	0	● 0%	0	0	● 0%

Projeto:

- Acessibilidade dos edifícios da Justiça Federal (100% - SGO): aprovar encerramento do projeto. Gestor e gerente propõe formulação de um projeto estratégico nacional, que possa garantir a concretização de ações necessárias à acessibilidade nos edifícios da JF (apresentar ao COGEST?)

Objetivo: Aperfeiçoar os sistemas de controles internos e a fiscalização da Justiça Federal

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 9 – Realizar 4 fiscalizações técnicas de obras/ano	4	4	● 100%	4	3	● 75%

Projeto:

- Nivelamento Tecnológico de Obras para a Justiça Federal (Não Iniciado – SGO)

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 11 – Realizar 12 auditorias anuais obedecendo os prazos estabelecidos na portaria/ordem de serviço em 2018 (em 2019, previsto no Plano Anual)	12	9	● 75%	12	3	● 25%

Projetos:

- Sistema informatizado de Controle Interno – Sistema Auditar - (25% - SAI): alterar data de encerramento (julho de 2019)
- Gestão de riscos no CJF (50% - SEG): alterar escopo, de modo a excluir gestão de riscos referentes aos projetos e objetivos estratégicos, mantendo-se a gestão de riscos dos processos de trabalho. Alterar, conseqüentemente, o cronograma do projeto



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019

Objetivo: Buscar a celeridade do trâmite do processo administrativo e judicial

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 12 – Manter o tempo ideal dos processos administrativos	126	54	● 42,86%	23	20	● 86,96%

Projetos:

- Manual de orientação para instrução de processos (10% - ASJUR): aprovar alteração de escopo do projeto, de modo a contemplar apenas o tema Contratação/Aquisição, considerado o de maior relevância para o CJF
- Aceleração e simplificação de processos críticos (41% - SEG)
- Programa FLUI JF - Desburocratização da norma à prática (69% - [SEG](#))

Objetivo: Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação no Conselho da Justiça Federal

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 13 – Atingir, em 2018 e em 2020, o índice mínimo de 0,71 e 0,73 em governança, gestão e infraestrutura de TIC-JUD (IGov TI-Jud / CNJ)	0,71	0,70	● 98,59%	Não está prevista	-	-

Projetos:

- Plano de continuidade de serviços de TI (75% - STI)
- Contratação de programa de residência em Tecnologia da Informação (Não Iniciado - STI)
- Institucionalização dos normativos de segurança da informação (Não Iniciado - STI)

Objetivo: Assegurar a efetividade dos serviços de Tecnologia da Informação para o Conselho da JF

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 14 – Atingir, até 2019, 90% de satisfação dos usuários com os serviços de TI	85%	88,96%	● 104,66%	A ser informado	-	-

Projeto:

- Contratação de serviços em nuvem computacional (Não Iniciado - STI)



Avaliação da Execução da Estratégica – 1º sem 2019

Objetivo: Desenvolver o potencial humano no CJF

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 15 – Alcançar, até 2020, 90% de servidores do CJF capacitados em pelo menos uma ação educacional (80% em 2018 e 85% em 2019)	174	185	● 106,32%	200	175	● 87,61%

Projetos:

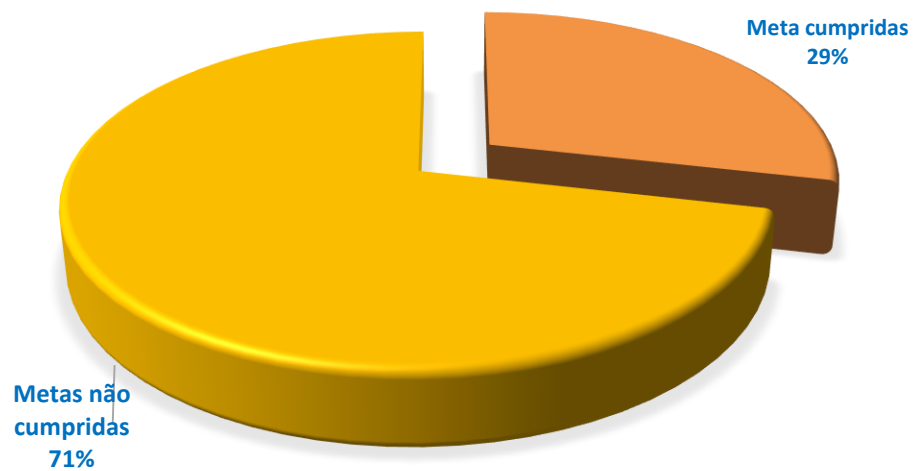
- Iluminares – Modelo de Gestão por competências com foco em capacitação (67% -SCE): apresentado à SGP para manifestar quanto à continuidade do projeto e indicação de gestor e de gerente do projeto
- Qualidade de vida no CJF (SGP): aprovar alteração de data de encerramento (maio de 2017) – Tarefas pendentes: 1) plano de comunicação 2) ginástica laboral 3) ergonomia 4) educação financeira

	Resultados 2018			Resultados 1º sem 2019		
	Esperado	Alcançado	Cumprimento	Esperado	Alcançado	Cumprimento
Meta 16 – Capacitar, anualmente, 100% dos gestores de CJF indicados pela SGP	87	70	● 80,46%	44	A ser informado	-

A meta 10 – Acompanhar 100% dos processos de trabalho do CJF elencados pelo CI como críticos (aquisição de TI, aposentadoria, reforma e pensão e suprimentos de fundo) foi interrompida a partir de 2018.

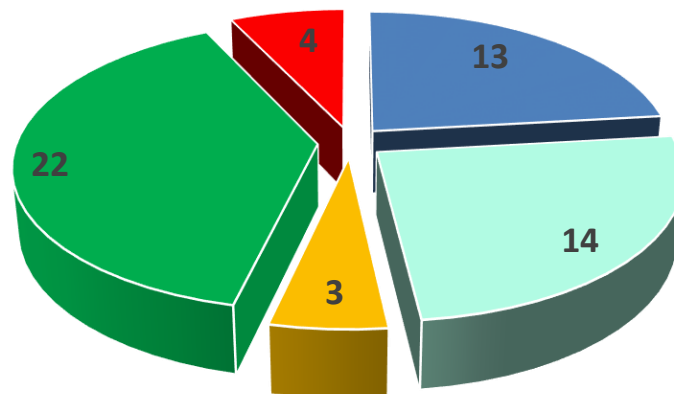


METAS ESTRATÉGICAS CJF





Projetos Estratégicos - CJF



- Não iniciado
- Em execução
- Suspenso
- Concluído
- Cancelado

