



**JUSTIÇA FEDERAL**  
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

**MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0474740**

**Objetivo da reunião:** Realizar a 1ª Reunião de Análise Estratégica de 2023.

**Horário/Data:** 19/06/2023, das 14h30 às 16h

**Local:** Plenário do CJF

**Responsável pelo registro:** Meirielle Viana Pires

<b>Participantes (nome/email/telefone)</b>	<b>Função/Cargo</b>
Juiz Federal Daniel Marchionatti Barbosa	Secretário-Geral
Juíza Federal Alcioni Escobar da Costa Alvim	Juíza Auxiliar da Corregedoria-Geral da Justiça Federal
Gustavo Bicalho Ferreira da Silva	Diretor Executivo de Planejamento e Orçamento
Luiz Antonio de Souza Cordeiro	Diretor Executivo de Administração e de Gestão de Pessoas
Alda Mitiê Kamada	Secretária de Gestão de Pessoas
Alexandre Fagundes	Assessor Especial de Segurança Institucional e de Transporte
Ana Cristina Machado da Rosa	Chefe da Assessoria de Comunicação Social
Andrea Viana Ferreira Becker	Chefe de Gabinete
Charles Fernando Alves	Secretário de Tecnologia da Informação
Daniel Martins Ferreira	Secretário de Auditoria Interna
Denise Guimarães Tângari	Secretária da Corregedoria-Geral da Justiça Federal
Deyst Deysther Ferreira de Carvalho Caldas	Secretária do Centro de Estudos Judiciários
Kelson Ferreira Rocha	Secretário de Administração
Lucio Castelo Branco	Secretário de Gestão de Obras
Marcelo Barros Marques	Secretário de Planejamento e Orçamento
Meirielle Viana Pires	Secretária de Estratégia e Governança
Alex Pena Tosta da Silva	Subsecretário de Inteligência Analítica
Antonio Carlos de Sousa Costa	Chefe de Gabinete da DP
Beni dos Santos Mello	Diretor do Centro de Gestão Documental
Cássia Cascão de Almeida	Diretora do Centro de Cooperação Jurídica Internacional
Daniel Fontoura Campos da Silva	Assistente da Subsecretaria de Inteligência Analítica
Edimilson Cavalcante de Oliveira	Assessor da Secretaria de Estratégia e Governança
Fábio Costa Oliveira	Subsecretário de Modernização da Gestão
Kleb Amâncio e Silva da Gama	Assessor de Assuntos Institucionais
Lucinda Siqueira Chaves	Diretora do Centro de Revisão de Documentos e Publicações
Marco Antonio de Teixeira Lucena	Chefe da Assessoria Especial da Secretaria-Geral
Marina Albuquerque de Andrade Fleury	Assistente da Subsecretaria de Gestão Estratégica
Natália da Silva Carvalho	Assessora de Apoio às Sessões
Renata Morais Lima Costa	Assessoria da Secretaria de Gestão de Pessoas
Rogério Rodrigues da Silva	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico

Silvana Conceição Dias Soares	Subsecretária de Gestão Estratégica
Tatiana Oliveira Delgado Correia	Assessora Parlamentar
Viviane da Costa Leite	Secretária da Turma Nacional de Uniformização
Wesley Queiroz Costa	Chefe da Assessoria Jurídica

### Assunto(s) tratado(s):

#### 1. Abertura e pauta

Após as saudações iniciais, o Secretário-Geral do CJF informou os temas que seriam tratados na reunião e passou a palavra para a Secretaria de Estratégia e Governança, que apresentou a pauta da 1ª Reunião de Análise Estratégica do ano de 2023, quais sejam: Monitoramento da Metas Estratégicas do CJF; Acompanhamento dos Projetos Estratégicos Nacionais e do CJF; Resultados do PLS 2023-2024; Apresentação da metodologia de Ocupações Críticas pela SGP; Monitoramento do 1º e 2º Ciclo da Gestão de Riscos e apresentação do 3º Ciclo de Gestão de Riscos e Matriz de Riscos LGPD.

#### 2. Resultados trimestrais das Metas Estratégicas

A Secretária de Estratégia e Governança apresentou os resultados trimestrais das Metas Estratégicas destacando os respectivos objetivos estratégicos, unidade responsável e o percentual de cumprimento de cada meta, conforme consta do documento SEI n. 0474734.

#### 3. Acompanhamento dos Projetos Estratégicos Nacionais e do CJF

A Secretária de Estratégia e Governança apresentou os resultados trimestrais dos projetos que integram o Plano Estratégico do CJF, destacando os respectivos objetivos, unidade responsável e o percentual de cumprimento de cada projeto, documento SEI n.0474734.

Como encaminhamento dos resultados apresentados, foi sugerido que as unidades concluam os projetos mais antigos, de forma a viabilizar o início dos novos projetos propostos no planejamento da estratégia de 2023/2024.

#### 4. Panorama dos Projetos Estratégicos de 2023

A Secretária de Estratégia e Governança apresentou o panorama dos Projetos Estratégicos de 2023, seus objetivos e as respectivas unidades responsáveis, documento SEI n. 0474734.

Na oportunidade, disponibilizou o apoio da equipe da Secretaria de Estratégia e Governança (SEG) para viabilizar a formalização desses dos novos projetos, até o mês de agosto, antes da realização da próxima RAE.

## 5. Resultados do Plano de Logística Sustentável (PLS 2023-2024)

A Secretária de Estratégia e Governança apresentou os resultados das metas do PLS 2023-2024, cujo recorte temporal é até maio do ano corrente. Os resultados foram divididos em: metas alcançadas (Metas: 1, 3, 8, 9, 10 e 13) e pontos de atenção (Metas 2, 4, 5, 6, 7 e 8), SEI n.0474734.

No que diz respeito aos pontos de atenção, foram apresentados dados demonstrando o acréscimo no consumo de energia elétrica, água, produção de resíduos sólidos e no quantitativo de quilômetros rodados pela frota do CJF. O ano de 2022 foi utilizado como referência da série histórica.

Ficou acordado o agendamento de reunião com a Comissão Gestora do PLS para tratar dos pontos de atenção e ajustar possíveis alterações no plano de ação.

## 6. Apresentação da metodologia para acompanhamento das Ocupações Críticas do CJF e da Justiça Federal

A Assessora da Secretaria de Gestão de Pessoas apresentou a minuta de metodologia de identificação de ocupações críticas no Conselho e Justiça Federal, como ferramenta de aperfeiçoamento da gestão estratégica de pessoas e de aprimoramento do nível de governança institucional, conforme documento SEI n. 0474736.

Ao esclarecer que a identificação de ocupações críticas é uma prática da gestão estratégica de pessoas que possibilita a elaboração de planos de sucessão efetivos de forma a assegurar a continuidade das atividades e do processo de trabalho, a servidora destacou a importância da aplicação da metodologia no CJF, face ao quantitativo de servidores na iminência de adquirir o direito à aposentadoria.

A servidora informou que a proposta inicial da metodologia foi apresentada pelo grupo de trabalho instituído pela Portaria CJF n. 42, de 3 de fevereiro de 2022, e que essa nova versão foi revisada pelas Secretarias de Estratégia e Governança e de Gestão de Pessoas do Conselho da Justiça Federal.

A Secretária de Gestão de Pessoas informou que disponibilizará o Guia de Ocupações Críticas a todas as Secretarias, para validação do documento no CJF e posterior encaminhamento às demais unidades da Justiça Federal, documento SEI n. 0474738

## 7. Gestão de Riscos do CJF

A Secretaria de Estratégia e Governança apresentou o panorama da Gestão de Riscos no âmbito do CJF e destacou a evolução do monitoramento do 1º e 2º Ciclo e os pontos atinentes à matriz de risco do 3º Ciclo e da LGPD. Na oportunidade, foi informado a criação de um *business intelligence* - BI para o acompanhamento dos ciclos de gestão de riscos.

Foi aprovado o monitoramento de 19 eventos de risco do 1º Ciclo e de 22 eventos do 2º Ciclo, bem como a matriz de riscos do 3º Ciclo.

Em relação à matriz de Riscos LGPD, será encaminhada às unidades para reavaliar o risco inerente, devendo o titular do risco observar a tolerância estabelecida na Portaria n. 668/2022, e, se for o caso, adequar a indicação de tratamento que faz menção à possível restrição e sigilo do processo no SEI.

O Secretário de Tecnologia da Informação ressaltou a importância de que seja realizada a classificação dos ativos de informação no âmbito do CJF e propôs que o órgão avalie a criação dos cargos de Gestor de Segurança da Informação e de Encarregado de Dados Pessoais (*Data Protection Officer* – DPO).

O Secretário-Geral do Conselho se prontificou a analisar a proposta da STI.

**Meirielle Viana Pires**

Secretária de Estratégia e Governança

**Juiz Federal DANIEL MARCHIONATTI BARBOSA**

Secretário-Geral do Conselho da Justiça Federal



Autenticado eletronicamente por **Juiz Federal DANIEL MARCHIONATTI BARBOSA**, **Secretário-Geral do Conselho da Justiça Federal**, em 26/06/2023, às 10:33, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Autenticado eletronicamente por **Meirielle Viana Pires**, **Secretário(a) - Secretaria de Estratégia e Governança**, em 26/06/2023, às 13:44, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0474740** e o código CRC **09E9C8F4**.