



Edição n. 3 - Nesta edição trataremos a respeito das responsabilidades dos gestores e gerentes de projetos, bem como o perfil adequado para tais funções.

QUEM SÃO OS RESPONSÁVEIS PELOS PROJETOS:

O gerenciamento de projetos está sob responsabilidade de dois atores. Um é o gestor do projeto, responsável em apoiar o gerente do projeto na condução das ações e garantir que o projeto siga pelo caminho planejado. O outro é o gerente do projeto, responsável pelo gerenciamento e pela integração de todas as atividades e das partes interessadas no projeto. Cabe ao gerente planejar e executar o projeto, gerenciar pessoas e recursos e encaminhar relatórios periódicos sobre o andamento do projeto ao Escritório de Projetos Estratégicos – EPE, até o décimo dia útil de cada mês (Portaria n. CJF-POR-2018/00311, de 24 de agosto de 2018).

PERFIS DO GESTOR E DO GERENTE:

O gestor e o gerente do projeto devem ter conhecimento em gerenciamento de projetos, comprometimento e dedicação. Devem aplicar seus conhecimentos, habilidades e técnicas, utilizando ferramenta específica (atualmente utilizamos o SEI Projetos).

Algumas das habilidades essenciais ao gestor e ao gerente são:

- **Organização:** para se gerenciar um projeto deve-se ter uma boa dose de disciplina e paciência, bem como fazer uso de ferramentas para controlar uma série de variáveis ao mesmo tempo, tais como: atenção ao escopo, gestão de recursos e cumprimento do cronograma;
- **Liderança:** alguns projetos exigem a formação de uma equipe para sua execução e aí se faz necessária uma postura de líder por parte do gestor e do gerente. Não se trata de chefia, mas de liderança, com o intuito de inspirar, motivar e engajar a equipe;
- **Comunicação:** se quiser obter sucesso no projeto, é fundamental saber o que é relevante ou não ser comunicado à equipe e às partes interessadas do projeto. É importante que todos saibam os canais a serem utilizados;
- **Negociação:** diante dos interesses diversos das áreas e das partes envolvidas no projeto, como cumprimento de prazos e execução de uma determinada tarefa, esse recurso é essencial na busca de acordo satisfatório para todos, de modo a proporcionar resultados positivos ao projeto;
- **Objetividade:** diante dos problemas que certamente surgirão no decorrer do gerenciamento do projeto, o gestor e o gerente devem ser proativos e possuir autoconfiança para tomar decisões assertivas.

A equipe SEGESP/SUEST/SEG poderá prestar mais informações sobre o assunto. Basta ligar no ramal 7176.