

2021

2026

A ESTRATÉGIA DO

*CONSELHO DA*

*JUSTIÇA FEDERAL*

RESUME OS PRINCIPAIS DESAFIOS  
DO CJF PARA O PERÍODO



JUSTIÇA FEDERAL CJF

# APRESENTAÇÃO

O Plano Estratégico do Conselho da Justiça Federal - CJF resume os principais desafios do Órgão para o período de 2021 a 2026.

O CJF, pela sua importância constitucional, aprimora continuamente o processo de formulação e implementação do planejamento estratégico, com a finalidade de entregar resultados mais efetivos para a sociedade. Além da missão constitucional, o CJF almeja liderar um processo de modernização do segmento e, por esse motivo, o Comitê Gestor Institucional – CGI definiu pela elaboração de plano estratégico específico, construído a partir das diretrizes da estratégia da Justiça Federal e da análise de cenários.

O processo de revisão da estratégia do CJF para o período de 2021 a 2026 teve início a partir da proposição da Estratégia Nacional do Poder Judiciário para o sexênio 2021-2026 e seus macrodesafios, elaboração que culminou de processo coordenado pelo CNJ, normatizado pela Resolução n. 325, de 29 de junho de 2020.

# ANÁLISE DE CENÁRIOS

Para a construção da estratégia, foi realizada análise de cenários interno e externo, com ampla participação das unidades do CJF, a fim de se obter um diagnóstico que orientasse o posicionamento estratégico para formulação de objetivos, indicadores, metas e projetos. Foram elencadas oportunidades, tais como a ampliação de parcerias, possibilidade de soluções compartilhadas, novas tecnologias que podem trazer melhorias para os processos de trabalho e a visibilidade institucional do órgão. Por outro lado, foram identificadas ameaças, como restrições orçamentárias, dificuldades em implantar procedimentos padronizados, incidentes cibernéticos, pluralidade de sistemas e entraves burocráticos, sobre as quais devem ser formuladas propostas de enfrentamento e mitigação. Como pontos fortes do CJF, foram apontados o ambiente positivo de trabalho, a capacitação das equipes, as ferramentas tecnológicas disponíveis e o apoio institucional para a realização das atividades. Porém, há ainda oportunidade de melhoria em relação à padronização dos processos de trabalho, à comunicação entre as unidades e a descontinuidade na execução de projetos.

# DEFINIÇÕES ESTRATÉGICAS

## MISSÃO DO CJF

Contribuir para a excelência dos serviços da Justiça Federal, por meio do aperfeiçoamento da gestão e da governança, da supervisão administrativa e orçamentária, e das atividades correicionais.

## VISÃO DE FUTURO DO CJF

Ser reconhecido como líder na supervisão, integração e desenvolvimento da Justiça Federal.

## VALORES DO CJF

Ética - agir com honestidade, integridade e credibilidade em todas as suas ações e relações.

Respeito à cidadania e ao ser humano - dispensar tratamento igualitário a todas as pessoas, atuando com impessoalidade e imparcialidade na garantia dos direitos dos indivíduos.

Desenvolvimento sustentável - conjunto de políticas capazes de garantir a efetividade de aplicação dos recursos públicos e de reduzir o impacto do aumento da produção e do consumo sobre o meio ambiente.

Transparência - garantir que a informação esteja disponível e acessível à sociedade.

Qualidade - agir com eficiência e atender com excelência as necessidades e expectativas dos clientes internos e externos.

Proatividade - antecipar-se às possibilidades de concretizar melhorias, adotando medidas viáveis e inovadoras, bem como antecipar-se aos possíveis problemas e consequências, propondo ações para contorná-los.

Profissionalismo - atuar de forma técnica, competente, responsável, imparcial, coerente e objetiva e estar comprometido com a missão institucional.

Inovação - introdução de novidade ou aperfeiçoamento que resulte em novos produtos, serviços ou processos, que possam resultar em melhorias e em efetivo ganho de qualidade ou desempenho.

A estratégia institucional foi delineada sob três perspectivas: sociedade, processos críticos do CJF e aprendizado e crescimento.

A perspectiva Aprendizado e Crescimento é a base para a concretização dos objetivos das outras perspectivas.

A perspectiva Processos Críticos apresenta os processos de trabalho fortemente ligados à missão institucional e que tem maior aderência aos temas estratégicos.

A perspectiva Sociedade apresenta a oferta de serviços com qualidade para atender às demandas e expectativas do segmento.

# MAPA ESTRATÉGICO

CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

## 2021-2026

### MISSÃO:

Contribuir para a excelência dos serviços da Justiça Federal, por meio do aperfeiçoamento da gestão e da governança, da supervisão administrativa e orçamentária, e das atividades correicionais.

### VALORES:

Ética, Respeito à cidadania e ao ser humano, Desenvolvimento sustentável, Transparência, Qualidade, Proatividade, Profissionalismo e Inovação.

### VISÃO DE FUTURO:

Ser reconhecido como líder na supervisão, integração e desenvolvimento da Justiça Federal.



**JUSTIÇA FEDERAL**  
Conselho da Justiça Federal

Impulsionar a prestação jurisdicional de excelência para a sociedade

Garantir o direito à informação

Estreitar a integração e a parceria com a Justiça Federal e outras instituições

Sociedade

Promover a gestão do conhecimento e da inovação para o aperfeiçoamento da gestão judicial e administrativa no CJF

Fomentar a realização de estudos, pesquisas e diagnósticos em temas de interesse da Justiça Federal

Promover a articulação entre as unidades de correição da Justiça Federal

Processos Críticos

Promover a melhoria da governança no CJF

Integrar medidas de sustentabilidade aos processos de trabalho do CJF

Aperfeiçoar as medidas administrativas, de controle e fiscalização na Justiça Federal

Pessoas e Recursos

Fortalecer a segurança da informação

Desenvolver, integrar e valorizar pessoas

Otimizar a utilização dos recursos orçamentários

Promover a transformação digital para o aprimoramento dos serviços prestados pelo CJF

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## PERSPECTIVA SOCIEDADE

- **Impulsionar a prestação jurisdicional de excelência para a sociedade**

Otimizar as tarefas referentes ao tramite judicial visando a uma prestação mais eficiente e célere.

- **Garantir o direito à informação**

Viabilizar meios de esclarecimentos, informações e acessos a dados, de forma clara e transparente, a todos os interessados aos temas abarcados pela Justiça Federal.

- **Estreitar a integração e a parceria com a Justiça Federal e outras instituições.**

Fortalecer a integração/parceira com a Justiça Federal e outras instituições nacionais e internacionais, contribuindo para o fortalecimento da relação institucional do Poder Judiciário com a sociedade.

## PERSPECTIVA PROCESSOS CRÍTICOS DO CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

- **Promover a gestão do conhecimento e da inovação para aperfeiçoamento da gestão judicial e administrativa no CJF.**

Gerenciar e multiplicar o conhecimento presente no órgão, contribuindo para a otimização dos processos de trabalho, para a inovação e para o desenvolvimento de projetos.

- **Fomentar a realização de estudos, pesquisas e diagnósticos em temas de interesse da Justiça Federal.**

Promover o aperfeiçoamento da Justiça Federal, por meio do estabelecimento

de fluxos de informação, visando à solução de problemas e ao atingimento da excelência da prestação jurisdicional.

- **Promover a articulação entre as unidades de correição da Justiça Federal.**

Buscar o alinhamento e a efetividade das ações de correição na Justiça Federal, por meio de maior articulação entre a Corregedoria Nacional (CNJ), a Corregedoria-Geral da Justiça Federal e as corregedorias dos Tribunais Regionais Federais.

- **Promover a melhoria da governança no CJF.**

Aperfeiçoar o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, garantindo uma atuação organizacional eficiente.

- **Aperfeiçoar as medidas administrativas de controle e de fiscalização na Justiça Federal para assegurar a proteção do uso dos recursos públicos.**

Aprimorar a capacidade técnica do planejamento, a execução, a comunicação dos resultados e o monitoramento das auditorias, bem como a promoção de diálogo constante com as unidades de auditoria da Justiça Federal de primeiro e segundo graus.

- **Integrar medidas da sustentabilidade aos processos de trabalho do CJF.**

Garantir o desenvolvimento de cenários que suportem as estratégias organizacionais por meio de um equilíbrio sistêmico entre viabilidade econômica, justiça social e menor impacto ambiental em todos os processos de trabalho do órgão, com especial atenção a: contratação de obras e serviços; aquisição de bens; disposição de rejeitos; produção, uso e descarte de documentos; utilização de água e energia elétrica; ações que visem à saúde física e mental, bem como segurança de magistrados, servidores e colaboradores do órgão.

## PERSPECTIVA PESSOAS E RECURSOS

- **Fortalecer a segurança da informação.**

Promover ações que objetivam viabilizar e assegurar a disponibilidade, a integridade e a confidencialidade das informações, assim como a transparência e a proteção aos dados pessoais, desde a sua coleta até o seu processamento e o compartilhamento.

- **Promover a transformação digital para aprimoramento dos serviços prestados pelo CJF.**

Alcançar a satisfação do usuário de TI por meio de inovações tecnológicas para ampliação da capacidade técnica e infraestrutura operacional.

- **Desenvolver, integrar e valorizar pessoas**

Promover planejamento, execução e avaliação de programas e ações relacionados à gestão do desempenho; ao desenvolvimento das competências gerenciais, técnicas e fundamentais; à valorização dos colaboradores; à integração das pessoas; à modernização das carreiras; à alocação e movimentação interna, à adequada distribuição da força de trabalho, à gestão do clima organizacional; à melhoria da saúde, do bem-estar físico, psicológico e social e da qualidade de vida no trabalho dos colaboradores do Conselho da Justiça Federal.

- **Otimizar a utilização dos recursos orçamentários**

Alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimento e pessoal ao aprimoramento da gestão, atendendo aos princípios constitucionais da Administração Pública, por meio da utilização do sistema de custos. Requer o estabelecimento de uma cultura de redução do desperdício de recursos públicos, de forma a assegurar o direcionamento dos gastos para o atendimento das necessidades prioritárias e essenciais.

## PALAVRA FINAL

A estratégia proposta para o CJF engloba os principais desafios para o período.

Estão aqui estabelecidos os elos entre o presente e o futuro desejado.

O alcance de resultados positivos, de forma contínua e controlada, depende do conhecimento da direção a ser seguida e do comprometimento de todos os envolvidos. Para tanto, é necessário que os esforços sejam direcionados para a prestação de serviços de excelência, com foco na Justiça Federal e na sociedade, fim maior da instituição.

Participe dessa jornada!

[www.cjf.jus.br](http://www.cjf.jus.br)