



**JUSTIÇA FEDERAL**  
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

**MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0058217**

**Objetivo da reunião:** Discussão sobre os Macrodesafios

**Horário/Data:** 12/08/2019

**Local:** Sala de Corregedoria

**Assunto:** Revisão da Estratégia

<b>Participantes</b>	<b>Função/Cargo</b>	<b>Órgão/Unidade</b>
Claudete Iara Rodrigues Grossi	Secretária de Estratégia e Governança	CJF
Alex Pena Tosta da Silva	Subsecretário de Inteligência Analítica	CJF
Marcos Antônio Kronenberger	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico	CJF
José Francisco Alves	Chefe da Seção de Projetos	CJF
Rogério Rodrigues da Silva	Supervisor do Setor de Apoio Socioambiental	CJF
Silvana Soares	Subsecretária de Gestão Estratégica	CJF
Maria Cecília de Marco Rocha	Juíza em auxílio à Corregedoria - Gestora de Metas	CJF
Maria Carolina de Souza Ribeiro	Diretora da Divisão de Planejamento Estratégico	CJF
Carlos Frederico Bezerra	Diretor-Geral	CJF
Sandra		CJF
Osair Victor	Juiz Federal - Diretor do Foro da Seção Judiciária do RJ	CJF
Pedro Oishi	Coordenador de Gestão	CJF

	Estratégica	
André Kemper	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico	CJF
Hebert		CJF
Maíra Zau Serpa Spina D'Eva	Assessora de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica	CJF
Carlos Junqueira	Assessor de Planejamento e Gestão	CJF
Luiz Carlos Targino Dantas	Diretor da Divisão de Gestão Estratégica e Estatística	CJF
Magnus Medeiros	Assessor de Gestão Estratégica, Governança e Estatística	CJF
Ricardo Silva		CJF

### Assunto(s) tratado(s):

#### 1. Contextualização

A Secretária de Estratégia e Governança, Claudete Grossi, informou as ações já realizadas pelo CNJ visando à revisão da estratégia para o Poder Judiciário. A primeira reunião contou com a presença, além do CJF, da Dra. Denise Dumont, juíza federal da 1ª Região e do servidor Magnus Medeiros, representando a 5ª região. Nessa reunião foram discutidas a missão e os valores, ficando definida a manutenção da missão (Realizar Justiça). A segunda reunião teve como pauta a elaboração de proposta sobre a Visão e atributos de valor, a apresentação do diagnóstico da Estratégia Nacional e debate sobre os macrodesafios. Foi solicitado aos segmentos que apresentassem proposta dos macrodesafios para o próximo ciclo, de modo que pudessem ser mensuráveis.

A Secretária de Estratégia e Governança solicitou que cada representante apresentasse como foi realizado o processo de discussão dos macrodesafios em sua região.

1ª Região: foi realizada pesquisa eletrônica da qual participaram mais de 800 respondentes, cujo resultado apontou para a sugestão de que os macrodesafios Impulso às execuções fiscais e cíveis e Aprimoramento da gestão criminal fossem agregados ao macrodesafio Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional.

2ª Região: a discussão foi realizada pelas áreas estratégicas do tribunal e das seções judiciárias.

3ª Região: foi informado que a Diretora do Foro, Dra. Luciana Ortiz, envolveu os componentes do Comitê de Priorização do 1º grau na discussão e, posteriormente, a proposta foi discutida no CGER, com a participação da Presidência e Corregedoria.

4ª Região: informou que a discussão ficou restrita à área de estratégia.

5ª Região: informou que a discussão envolveu a área de estratégia e a Presidência.

## 2. Discussão das propostas

2.1: Definição de macrodesafios mensuráveis: os participantes entendem que não será necessário definir indicadores para os macrodesafios. A mensuração se dá pelas metas e indicadores a eles associados.

2.2: Aglutinar os macrodesafios Impulso às execuções fiscais e cíveis e Aprimoramento da gestão criminal ao macrodesafio Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional. Vencida a 5ª região, que entende que a aglutinação pode tirar a importância dos temas, as demais regiões aprovaram a proposta.

2.3. Trocar o macrodesafio para Celeridade, Produtividade e Efetividade na prestação jurisdicional. Proposta não aprovada. O macrodesafio continua como Celeridade e Produtividade na prestação jurisdicional.

2.4. Acrescentar macrodesafio Adoção dos ODS na gestão judicial, processual e administrativa. Vencida a 3ª região, a proposta não foi aprovada.

2.5. Acrescentar macrodesafio Atuação na prevenção de conflitos. Ficou definida a ampliação do macrodesafio Adoção de soluções alternativas de conflito, de modo que abarque também a prevenção, não sendo necessária a criação de novo macrodesafio.

2.6. Alterar o macrodesafio para Aperfeiçoamento da gestão de recursos. Proposta aprovada. Ficou definido que o Aprimoramento do desenvolvimento sustentável, apresentado pela 2ª Região, será inserida nesse macrodesafio como objetivo.

2.7 Foi apresentada proposta de macrodesafio Gestão do Conhecimento. Proposta não aprovada. Ficou definido que este macrodesafio será inserido como objetivo estratégico do macrodesafio Instituição da Governança Judiciária.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
2.1	Apresentação das propostas da Justiça Federal na próxima reunião da Rede de Governança	Claudete Grossi	14/08/2019
2.2	Colocar propostas na Rede Flui	SUEST	14/08/2019

## 3. Glossário de metas específicas

Como ainda não foi possível realizar reunião do COGEST, ficou definido que a última versão do Glossário será enviada e que os dados já poderão ser coletados. As metas nacionais seguem o glossário divulgado pelo CNJ.

4. Videoconferência do Segmento com o CNJ.

O CNJ agendou videoconferência para o Segmento no dia 16 de agosto. Assim que o CJF receber a pauta, vai enviar para o grupo.

Nome\_interessado\_maiúsculas  
cargo interessado

---



Documento assinado eletronicamente por **Claudete Iara Rodrigues Grossi, Secretário(a) - Secretaria de Estratégia e Governança**, em 29/08/2019, às 18:30, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0058217** e o código CRC **3184423F**.

---