



JUSTIÇA FEDERAL
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0151398

Objetivo da reunião: Revisão da Estratégia da Justiça Federal

Horário/Data: 16/09/2020

Local: Plataforma Teams

Assunto: Resolução de aprovação da Estratégia da JF; Mapa estratégico; Cesta de indicadores

Elaine Nóbrega Borges	Secretária de Estratégia e Governança	CJF
Estela Maria Barbosa Cruz	Diretora-Geral, em exercício	TRF1
Maria Carolina de Souza Ribeiro	Diretora da Divisão de Planejamento Estratégico	TRF1
Vânia Regina Fernandes	Supervisora da Seção de Monitoramento de Projetos Estratégicos	TRF1
Juiz Federal Osair Victor de Oliveira Junior	Gestor de Metas	TRF2
Pedro Oishi	Coordenador de Gestão Estratégica	TRF2
Juíza Federal Raecler Baldresca	Juíza Federal, em auxílio à Presidência	TRF3
Juiz Federal Eurico Zecchin Maiolino	Juiz Federal, em auxílio à Presidência	TRF3
Maíra Záu Serpa Spina D'Eva	Assessora de Gestão Estratégica	TRF3
Carlos Junqueira	Assessor de Planejamento e Gestão	TRF4
Juiz Federal Gustavo Cignachi	Juiz Federal, em auxílio à Presidência	TRF4
Juíza Federal Joana Carolina Lins	Juiz Federal, em auxílio à Presidência	TRF5
Luiz Carlos Targino Dantas	Diretor da Divisão de Gestão Estratégica e Estatística	TRF5

Assunto(s) tratado(s):

1. Resolução de aprovação do Planejamento Estratégico da Justiça Federal

Após as boas-vindas do Dr. Márcio Luiz Coelho de Freitas, Juiz Federal, Secretário-Geral do CJF, foi realizada retrospectiva das ações de revisão do planejamento estratégico da Justiça Federal.

Os TRFs foram questionados quanto à minuta de Resolução que aprovará o Planejamento Estratégico da Justiça Federal para o período de 2021-2026. O TRF2 sugeriu alteração da redação do inciso IV do parágrafo 1º para Macrodesafios - são as diretrizes estratégicas nacionais para o Poder Judiciário, e as específicas para a Justiça Federal.

Todos os participantes aprovaram o texto da minuta, com a alteração sugerida.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
1.1	Alterar o inciso IV do parágrafo 1º	SUEST	17/09/2020
1.2	Preparar a minuta para aprovação	SEG	22/09/2020

2. Mapa estratégico da Justiça Federal

Foram apresentadas 3 propostas de mapa estratégico para a Justiça Federal. O modelo mais votado foi o que contém as definições estratégicas na parte superior, porém, com as seguintes alterações:

- alteração do nome da perspectiva para PROCESSOS INTERNOS
- inserir o título acima das definições estratégicas
- trocar a ordem das definições estratégicas para: missão, valores e visão de futuro
- alterar redação do macrodesafio Fortalecimento da relação institucional do judiciário com a sociedade para Fortalecimento da relação institucional da Justiça Federal com a sociedade
- alterar a redação do macrodesafio Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais para Enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa
- alterar a redação do macrodesafio Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados para Fortalecimento da estratégia de TIC e de proteção de dados
- alterar a redação do macrodesafio Redução do acervo previdenciário para Aprimoramento da gestão do acervo de ações relativas a benefícios previdenciários e assistenciais

Foi sugerido pelo TRF2 e acatado pelas demais regiões que seja criada uma versão do Mapa contendo a relação dos macrodesafios aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030.

Ficou definido que o cenário atual e cenário desejado farão parte do material do planejamento estratégico, mas não entrarão no Mapa.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
2.1	Realização dos ajustes definidos	SUEST	17/09/2020
2.2	Diagramação do Mapa Estratégico	ASCOM	25/09/2020

3. Indicadores

Ficou definido que o Planejamento Estratégico da Justiça Federal conterá cesta de indicadores, contendo os indicadores propostos para o Poder Judiciário e os indicadores para os dois macrodesafios específicos da Justiça Federal.

Foi sugerido pelo TRF5 que a redação dos indicadores seja ajustada para referenciar a Justiça Federal, ajuste do indicador referente aos benefícios previdenciários e que a meta 12 seja vinculada ao macrodesafio Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional.

Os TRFs 1 e 2 demonstraram preocupação quanto à inexistência do glossário dos indicadores do Poder Judiciário, que traz incerteza quanto à viabilidade técnica de mensuração.

Não ficou claro pela Resolução CNJ 325 se haverá monitoramento de todos os indicadores ou se cada Segmento/órgão escolherá os indicadores que farão parte de seus planos. Para tanto, o CJF entrará em contato com o CNJ para os devidos esclarecimentos.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
3.1	Ajuste dos macrodesafios	SUEST	17/09/2020
3.2	Consulta ao CNJ sobre o monitoramento dos indicadores	SEG	17/09/2020

4. Projetos Nacionais

O CJF apresentou dois projetos que constam do Plano de Gestão do Ministro Humberto Martins e integrarão o Portfólio de Projetos Estratégicos da Justiça Federal:

- Padronização da organização das Varas Federais
- Aprimoramento da Gestão de dados

SILVANA CONCEIÇÃO DIAS SOARES
Subsecretária de Gestão Estratégica
SUEST/SEG



Autenticado eletronicamente por **Silvana Conceição Dias Soares, Subsecretário(a) - Subsecretaria de Gestão Estratégica**, em 20/10/2020, às 13:04, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0151398** e o código CRC **60052346**.