



JUSTIÇA FEDERAL  
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0136886

**Objetivo da reunião:** Discussão sobre a Revisão da Estratégia da JF

**Horário/Data:** 17/07/2020, das 14h30 às 16h30

**Local:** Videoconferência (Teams)

**Assunto:** Procedimentos das atividades da revisão da estratégia da JF

Participantes (nome/email/telefone)	Função/Cargo	Órgão/Unidade
Simone dos Santos Lemos Fernandes	Secretária-Geral	CJF
Claudete Grossi	Secretária de Estratégia e Governança	CJF
Juiz Federal Newton Ramos	Juiz Auxiliar da Corregedoria	TRF1
Wânia Maritica Araújo Vieira	Secretária de Gestão Estratégica e Inovação	TRF1
Maria Carolina de Souza Ribeiro	Diretora da Divisão de Planejamento Estratégico	TRF1
Juiz Federal Osair Victor de Oliveira Junior	Diretor do Foro da Seção Judiciário do RJ	TRF2
Pedro Oishi	Coordenador de Gestão Estratégica	TRF2
Bruno Maia	Coordenadoria de Gestão Estratégica	TRF2
José Carlos Bueno	Coordenadoria de Gestão Estratégica	TRF2
Juíza Federal Raecler Baldresca	Juíza Federal, em auxílio à Presidência	TRF3
Andrea Dias Gomes de Kerbric	Diretora Geral, em exercício	TRF3
Maíra Záu Serpa Spina D'Eva	Assessora de Gestão Estratégica	TRF3
Juiz Federal Gustavo Cignachi	Auxiliar da Presidência	TRF4
Carlos Junqueira	Assessor de Planejamento e Gestão	TRF4
Luiz Targino Dantas	Diretor da Divisão de Gestão Estratégica e Estatística	TRF5
Magnus Medeiros	Gerente de Gestão Estratégica	TRF5
Francisco José Barroso de Aguiar Pessoa	Supervisor da Seção de Organização e Normatização	TRF5
Alex Pena Tosta da Silva	Subsecretário de Modernização da Gestão	CJF
Silvana Conceição Dias Soares	Subsecretária de Gestão Estratégica	CJF
José Francisco Alves	Chefe da Seção de Gerenciamento de Projetos	CJF
Marcos Antonio Kronenberger	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico	CJF
Rogério Rodrigues da Silva	Chefe do Setor Socioambiental	CJF
Miliany Santos Meguerian	Técnico Judiciário	CJF

**Assunto(s) tratado(s):**

**1. Pesquisa Pública**

Após saudar os participantes da videoconferência, Claudete Grossi, Secretária de Estratégia e Governança, informou que o Conselho da Justiça Federal - CJF consolidou os resultados da pesquisa pública aplicada pelos Tribunais e passou a palavra ao servidor Alex Pena, Subsecretário de Inteligência Analítica, que apresentou os resultados.

Foi apresentado, pelo Subsecretário de Inteligência Analítica, o BI disponível no Observatório da Estratégia da Justiça Federal, <https://www.cjf.jus.br/observatorio/>, com os resultados apurados pela pesquisa. O painel mostra os resultados por região, por respondente e outras diversas combinações de consulta. O número de participação foi expressivo, tendo um total de 12.582 respondentes.

A Representante do CJF discorreu sobre a importância dos resultados para subsidiar as ações e atividades a serem desenvolvidas pelos Tribunais, especialmente nas iniciativas seguintes ao Plano Estratégico da Justiça Federal. Destacou, também, que havendo possibilidade numa próxima etapa, poderá ser realizada nova pesquisa sobre macrodesafios específicos.

Colegas dos TRFs comentaram sobre o percentual de seus respectivos tribunais, indicando o motivo da alta participação e falta dela. Discorreram sobre as técnicas usadas e novas possibilidades de aferições.

## 2. Revisão da Estratégia

A representante do CJF reservou a segunda parte da reunião para fazer um acompanhamento com os tribunais sobre a programação das atividades para revisão da estratégia, solicitando que os representantes fizessem as considerações e esclarecimentos necessários.

TRF1: A representante informou que o diagnóstico está em processo final de finalização e será encaminhado assim que possível, dentro do prazo estabelecido.

TRF2: O representante destacou que finalizaram as pesquisas dia 10/07/20 (análise de cenário e satisfação do usuário), estão em andamento com a análise SWOT. Informa, também, que para o prazo final do dia 22/07/20 vão encaminhar sugestão de ato normativo, que aguarda aprovação da alta administração. Em tal ato sugerem a incorporação de todos os macrodesafios do CNJ, a necessidade de Plano Estratégico e Programa de Estratégia, mantendo os controles de forma individual para cada Tribunal.

TRF3 - A representante informou que atenderá o prazo solicitado do Planejamento Estratégico do Tribunal, mas achou importante destacar que a Alta Administração quer priorizar execução de projetos e sua efetividade.

TRF4 - O representante informou que estão compilando a proposta dos macrodesafios, visão, missão e cenário. Terá nova reunião com a Presidência do Tribunal até o início da próxima semana para finalizar a documentação.

TRF5 – O representante informou que já disponibilizou a análise do relatório, disponibilizado pelo CJF, no site do Tribunal. Estão fazendo avaliação do cumprimento das metas e reunião para análise ambiental. Destacou que a análise de cumprimento das metas está praticamente finalizada.

A representante do CJF destacou que apesar do prazo acertado do dia 22/07, caso já tenham material finalizado pede que enviem ao CJF, para que possamos adiantar a consolidação e que posteriormente poderão ser feitas complementações.

Ficou decidido que o CJF vai marcar uma nova reunião em 15 dias (31/07/2020) e também uma data para reunião do COGEST antes do final de agosto.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
2.1	Apresentação das propostas contendo definições estratégicas e objetivos estratégicos	TRFs	22/07/2020
2.2	Consolidação das propostas	CJF	31/07/2020
2.3	Discussão da proposta consolidada	CJF e TRFs	15/08/2020
2.4	Validação do COGEST	COGEST	25/08/2020

## 3. Resolução 325/CNJ

Quanto ao questionamento apresentado pelo TRF2 da Resolução 325/CNJ sobre a alteração, que torna facultativo o Plano Estratégico a cada Tribunal, o CJF destacou que tal questão deve ser discutida entre os gestores de estratégia e posteriormente levada para decisão do COGEST.

A sugestão, no CJF, é que se mantenha no Plano Estratégico contendo missão, visão, valores, objetivos e indicadores, e cada Regional faça o seu desdobramento.

O TRF2 destacou que a referida Resolução fala de macrodesafios mas não fala de objetivos estratégicos, e lembra que no Plano que se finda diversos objetivos estratégicos não estão sendo cumpridos. Sugere que deve-se analisar melhor a possibilidade de um Plano Estratégico mais enxuto.

O Representante do TRF5 lembrou da necessidade de elaboração de Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas e PETI, reforçando a sugestão apresentado pelo TRF2.

A Representante do TRF3 reforça a sugestão de que não seja criado um Plano Estratégico com muitos objetivos que ficaram sem execução, como aconteceu com o atual.

A Representante do TRF1 destaca que na proposta do Plano Estratégico em finalização, o papel dos Tribunais ficaram bem delimitadas.

O Representante do TRF5 destacou que, antes do ciclo atual de planejamento os Planos Estratégicos eram elaborados por cada tribunal e que esse formato não foi produtivo. A Justiça Federal só começou a avançar no cumprimento da estratégia no momento em que foi definida a elaboração de planejamento do Segmento. Opina pela manutenção de plano estratégico do Segmento, com a recepção de cada Regional.

O TRF4 destaca a disponibilidade orçamentária para execução estratégica, lembrando que a formalidade é importante, mas que a execução deveria receber mais energia.

A Representante do CJF reforçou o momento oportuno para fazermos alterações, em razão da finalização de um ciclo. Lembrou que a definição é a cargo do COGEST, pediu o amadurecimento da matéria em cada Regional para podermos apresentar propostas mais concretas.

SILVANA CONCEIÇÃO DIAS SOARES  
Subsecretária de Gestão Estratégica  
SUEST/SEG



Autenticado eletronicamente por **Silvana Conceição Dias Soares, Subsecretário(a) - Subsecretaria de Gestão Estratégica**, em 30/07/2020, às 16:26, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0136886** e o código CRC **F61D16A0**.