



**JUSTIÇA FEDERAL**  
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

**MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0102302**

**Objetivo da reunião:** Preparar o III Encontro Executando a Estratégia da Justiça Federal

**Horário/Data:** 19/02/2020

**Local:** Sala da Corregedoria

**Assunto:** Informações sobre o III Encontro Executando a Estratégia da Justiça Federal.

<b>Participantes (nome/email/telefone)</b>	<b>Função/Cargo</b>	<b>Órgão/Unidade</b>
Juíza Federal Denise Drumond	Juíza Federal	TRF1
Juíza Federal Maria Cecília de Marco Rocha	Juíza Federal	TRF1
Maria Carolina de Souza Ribeiro	Diretora da Divisão de Planejamento Estratégico	TRF1
Pedro Oishi	Coordenador de Gestão Estratégica	TRF2
Maíra Záu Serpa Spina D'Eva	Assessora de Gestão Estratégica	TRF3
Juiz Federal Oscar Valente	Juiz Federal, Gestor de Metas	TRF4
Carlos Junqueira	Assessor de Planejamento e Gestão	TRF4
Juíza Federal Joana Carolina Lins	Juíza Federal	TRF5
Luiz Targino Dantas	Diretor da Divisão de Gestão Estratégica e Estatística	TRF5
Claudete Rodrigues Grossi	Secretária de Estratégia e Governança	CJF
José Francisco Alves	Chefe da Seção de Gestão de Projetos	CJF

Marcos Antônio Kronenberger	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico	CJF
Rogério Rodrigues da Silva	Chefe do Setor de Apoio Socioambiental	CJF
Silvana Soares	Subsecretária de Gestão Estratégica	CJF

### **Assunto(s) tratado(s):**

#### **1. III Encontro Executando a Estratégia da Justiça Federal**

A Secretária de Estratégia e Governança do CJF, Claudete Grossi, após saudar os participantes, passou as informações sobre o III Encontro Executando a Estratégia da Justiça Federal, a ser realizado nos dias 10 e 11 de março de 2020. Comunicou que as diárias e passagens serão custeadas pelo CJF.

Os tribunais foram questionados se entendiam que a metodologia do Balance Score Card deveria ser mantida para o novo ciclo de planejamento, ou seja, se, a partir dos macrodesafios aprovados no XIII Encontro Nacional do Poder Judiciário, a Justiça Federal elaborará Planejamento Estratégico para o período de 2021 a 2026, contendo missão, visão de futuro, macrodesafios, objetivos, indicadores e metas. Todos os tribunais concordaram que essa metodologia deve ser mantida para o novo ciclo.

Claudete Grossi ressaltou que será necessário definir estratégias para os macrodesafios que ainda não têm metas e/ou iniciativas associadas.

Foi apresentada pelo CJF a proposta de que os macrodesafios da perspectiva Processos Internos fossem divididos entre os tribunais e que estes apresentassem uma sugestão de desdobramento durante o III Encontro. Para os macrodesafios da perspectiva Apresndizagem e Crescimento seria verificada a possibilidade de ficar a cargo do CJF apresentar proposta de desdobramento.

Como contrapropostas, os tribunais apresentaram as seguintes sugestões:

TRF1 - Focar na avaliação do ciclo atual, durante o III Encontro, fazendo apenas discussões mais genéricas sobre o novo ciclo. Discutir os macrodesafios em videoconferências, após a publicação de Resolução do CNJ sobre a Estratégia do Poder Judiciário para 2021 a 2026. Sugeriu que no Encontro fossem discutidos os macroprocessos da Justiça Federal.

TRF2 - Adotar metodologia mais consistente para a definição da estratégia da Justiça Federal 2021 - 2026. Ressaltou a importância de que fosse realizada análise de cenário antes de iniciar as discussões.

TRF3 - Apontou a dificuldade em opinar sobre as propostas, tendo em vista a troca de gestão que ocorrerá no início de março.

TRF4 - Sugeriu que as discussões durante o Encontro sejam mais exploratórias, sem a necessidade de que sejam feitas as definições sobre objetivos, indicadores e metas. Demonstrou preocupação quanto à formulação de muitas metas.

TRF5 - Sugeriu que o trabalho seja iniciado pelos macrodesafios que já têm indicadores e metas associados. Entende que não devam ser acompanhadas metas além das metas nacionais.

Diante das considerações apresentadas pelos tribunais, o CJF ficou de formular uma nova proposta.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
1.1	Envio de nova proposta para a revisão da Estratégia	CJF	21/02/2020
1.2	Envio da programação do III Encontro Executando a Estratégia da Justiça Federal	CJF	21/02/2020

Nome\_interessado\_maiúsculas  
cargo interessado



Autenticado eletronicamente por **Claudete Iara Rodrigues Grossi, Secretário(a) - Secretaria de Estratégia e Governança**, em 02/03/2020, às 17:58, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0102302** e o código CRC **175EA243**.