



**JUSTIÇA FEDERAL**  
CONSELHO DA JUSTIÇA FEDERAL

**MEMÓRIA DE REUNIÃO n. 0131513**

**Objetivo da reunião:** Discussão sobre a Revisão da Estratégia da JF

**Horário/Data:** 25/06/2020, das 14h30 às 15h30

**Local:** Videoconferência (Teams)

**Assunto:** Procedimentos das atividades da revisão da estratégia da JF

<b>Participantes (nome/email/telefone)</b>	<b>Função/Cargo</b>	<b>Órgão/Unidade</b>
Claudete Grossi	Secretária de Estratégia e Governança	CJF
Juiz Federal Newton Ramos	Juiz Auxiliar da Corregedoria	TRF1
Wânia Maritça Araújo Vieira	Secretária de Gestão Estratégica e Inovação	TRF1
Maria Carolina de Souza Ribeiro	Diretora da Divisão de Planejamento Estratégico	TRF1
Pedro Oishi	Coordenador de Gestão Estratégica	TRF2
José Carlos Bueno	Coordenadoria de Gestão Estratégica	TRF2
Maíra Záu Serpa Spina D'Eva	Assessora de Gestão Estratégica	TRF3
Carlos Junqueira	Assessor de Planejamento e Gestão	TRF4
Luiz Targino Dantas	Diretor da Divisão de Gestão Estratégica e Estatística	TRF5
Silvana Conceição Dias Soares	Subsecretária de Gestão Estratégica	CJF

José Francisco Alves	Chefe da Seção de Gerenciamento de Projetos	CJF
Marcos Antonio Kronenberger	Chefe da Seção de Planejamento Estratégico	CJF
Rogério Rodrigues da Silva	Chefe do Setor Socioambiental	CJF
Miliany Santos Meguerian	Técnico Judiciário	CJF

### Assunto(s) tratado(s):

#### 1. Pesquisa Pública

Após saudar os participantes da videoconferência, Claudete Grossi, Secretária de Estratégia e Governança, informou que já houve a aprovação da Secretaria-Geral para a realização de pesquisa pública da Justiça Federal, sob a coordenação do CJF.

Apresentou o *banner* da pesquisa, elaborado pela ASCOM do CJF. Destacou, também, que o link para a pesquisa está quase finalizado, aguardando apenas uns ajustes de segurança por parte da Secretaria de Tecnologia.

Os ofícios para os Presidentes dos Tribunais, AJUFE e OAB aguardam apenas assinatura da Presidência do CJF. Neles, há solicitação de inclusão de notícia na página de internet do tribunal e das seções judiciárias vinculadas, de *banner* na página do tribunal e seções judiciárias vinculadas, de *post* nas redes sociais do tribunal e seções judiciárias vinculadas, disponibilização de *pop-up* para as áreas de trabalho dos computadores dos magistrados e servidores, contendo o link para a pesquisa, divulgação nas salas de apoio aos advogados e nas áreas de protocolo judicial e de *post* nas redes sociais do tribunal e seções judiciárias vinculadas.

Foi solicitado o empenho de todos na divulgação da pesquisa.

Ficou decidido que o CJF vai marcar uma nova reunião em 15 dias (09/07/2020) para acompanhar o andamento da pesquisa pública.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
1.1	Divulgação da pesquisa	CJF e TRFs	25/06/2020
1.2	Realização da pesquisa	CJF e TRFs	29/06 a 10/07/2020
1.3	Repasse dos dados da pesquisa aos tribunais	CJF	13/07/2020
1.4	Divulgação dos resultados da pesquisa no Observatório da Estratégia	CJF	15/07/2020

## 2. Definições da composição do plano estratégico da Justiça Federal

Foi apresentado o resultado do questionário realizado com os Tribunais para a definição da composição do Plano Estratégico da Justiça Federal 2021/2026:

- 1) Ficou definido que os elementos que devem compor o Plano Estratégico são: os Macrodesafios estabelecidos pelo Poder Judiciário, os indicadores estratégicos a serem definidos pela Justiça Federal e objetivos estratégicos a serem definidos pela Justiça Federal;
- 2) Deve ser construído um portfólio de projetos para a Justiça Federal, a ser atualizado anualmente;
- 3) O Mapa Estratégico deve conter os seguintes elementos: Período de abrangência do ciclo – 2021-2026, Missão da Justiça Federal, Visão de Futuro da Justiça Federal, Valores, Tendências atuais/cenário desejado, Perspectivas – Sociedade, processos internos e recursos, Macrodesafios, Objetivos Estratégicos.

Para a composição do elemento Tendências atuais/cenário desejado no mapa estratégico, foi solicitado aos tribunais que seja encaminhado junto com a apresentação das definições Estratégicas e sugestões de Objetivos Estratégicos, uma síntese da análise de cenário realizada. Em seguida pediu para que cada tribunal se manifestasse sobre o resultado apresentado.

TRF1: informou que replicou o questionário para os Gestores de Metas e Membros do CGER, do Comitê Institucional e Dirigentes de Unidades Estratégicas do Tribunal e Seccionais. Consolidou as respostas para envio do questionário ao CJF. Considera que com todos os elementos o Mapa Estratégico ficará muito carregado, e entende que os Macrodesafios poderiam ser substituídos pelos nossos Objetivos Estratégicos da Justiça Federal.

TRF2: Comentou que replicou o questionário para as seccionais e enviou o consenso da Segunda Região para o CJF. Destacou o exíguo tempo para efetivação da pesquisa/Plano Estratégico da Justiça Federal 2021/2026, considerando que deveríamos ter iniciado antes os trabalhos.

TRF3 - Assim como os Tribunais já haviam comentado, também, replicou o questionário aos membros do CGER, Gestores de Metas, e consolidou as respostas ao CJF. Concorda com a propositura do TRF1 em relação a manutenção apenas dos Objetivos Estratégicos da Justiça Federal e não dos Macrodesafios, até por estes já constarem no Mapa do CNJ do Poder Judiciário. Essa proposta evitaria que o Mapa Estratégico da Justiça Federal fique muito poluído, e visa facilitar o entendimento. Concorda que poderíamos ter iniciado os trabalhos mais cedo, para termos um tempo maior na execução, e que o prazo vai ser bem corrido.

TRF4 - O questionário foi respondido pelos colegas mais envolvidos na estratégia do Tribunal. Quanto aos elementos do Mapa Estratégico acha importante o cuidado com o excesso, mas entende que poderão ser feitos ajustes, se necessário.

TRF5 – Não houve possibilidade de ampla participação no formulário, em virtude de feriados na região. Assim, informou que a resposta foi feita apenas pela equipe da estratégia do Tribunal. Quanto ao Mapa Estratégico entende ser viável a manutenção tanto dos Macrodesafios quanto dos Objetivos Estratégicos. Comentou que teve dúvidas quanto às propostas constantes no questionário para levantamento dos elementos de composição do Plano Estratégico da Justiça Federal.

A Senhora Claudete propôs a construção do Mapa Estratégico da Justiça Federal em conformidade com o resultado do questionário, uma vez que na maioria dos Tribunais foram ouvidos diversos atores, e posteriormente será feita aprovação dessa proposta.

Reforçou-se o pedido de uma síntese de elemento das Tendências atuais/cenário desejado dos Tribunais para a construção do Mapa Estratégico.

Ref.	Próximas Ações	Responsável	Data Prevista (Se aplicável)
------	----------------	-------------	---------------------------------

3.1	Encaminhar ao CJF definições Estratégicas e sugestões de Objetivos Estratégicos - síntese das Tendências atuais/cenário desejado.	TRFs	22/07/2020
-----	---	------	------------

Claudete Grossi

Secretária de Estratégia e Governança do CJF



Autenticado eletronicamente por **Claudete Iara Rodrigues Grossi, Secretário(a) - Secretaria de Estratégia e Governança**, em 07/07/2020, às 15:26, conforme art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cjf.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0131513** e o código CRC **6B30CED0**.