

Diagnóstico da Governança da Justiça Federal –  
iGovJF 2020

## Relatório Analítico



# Sumário

<b>Ficha Técnica</b>	<b>3</b>
<b>Apresentação</b>	<b>4</b>
<b>1 Resultados Gerais do Índice de Governança</b>	<b>5</b>
<b>2 Síntese dos Resultados da 1ª Região</b>	<b>7</b>
2.1 TRF da 1ª Região . . . . .	7
2.2 Seção Judiciária de Rondônia . . . . .	8
2.3 Seção Judiciária do Pará . . . . .	9
2.4 Seção Judiciária de Roraima . . . . .	10
2.5 Seção Judiciária de Tocantins . . . . .	11
2.6 Seção Judiciária de Minas Gerais . . . . .	12
2.7 Seção Judiciária do Distrito Federal . . . . .	13
2.8 Seção Judiciária da Bahia . . . . .	14
2.9 Seção Judiciária do Mato Grosso . . . . .	15
2.10 Seção Judiciária de Goiás . . . . .	16
2.11 Seção Judiciária do Amazonas . . . . .	17
2.12 Seção Judiciária do Piauí . . . . .	18
2.13 Seção Judiciária do Maranhão . . . . .	19
2.14 Seção Judiciária do Amapá . . . . .	20
2.15 Seção Judiciária do Acre . . . . .	21
<b>3 Síntese dos Resultados da 2ª Região</b>	<b>23</b>
3.1 Seção Judiciária do Rio de Janeiro . . . . .	23
3.2 Seção Judiciária do Espírito Santo . . . . .	24
3.3 TRF da 2ª Região . . . . .	25
<b>4 Síntese dos Resultados da 3ª Região</b>	<b>25</b>
4.1 Seção Judiciária de São Paulo . . . . .	26
4.2 Seção Judiciária do Mato Grosso do Sul . . . . .	27
4.3 TRF da 3ª Região . . . . .	28

<b>5</b>	<b>Síntese dos Resultados da 4ª Região</b>	<b>29</b>
5.1	Seção Judiciária do Paraná . . . . .	29
5.2	TRF da 4ª Região . . . . .	30
5.3	Seção Judiciária do Rio Grande do Sul . . . . .	31
5.4	Seção Judiciária de Santa Catarina . . . . .	32
<b>6</b>	<b>Síntese dos Resultados da 5ª Região</b>	<b>33</b>
6.1	Seção Judiciária de Sergipe . . . . .	33
6.2	TRF da 5ª Região . . . . .	34
6.3	Seção Judiciária do Ceará . . . . .	35
6.4	Seção Judiciária de Pernambuco . . . . .	36
6.5	Seção Judiciária de Alagoas . . . . .	37
6.6	Seção Judiciária do Rio Grande do Norte . . . . .	38
6.7	Seção Judiciária da Paraíba . . . . .	39

# Ficha Técnica

**Secretaria de Estratégia e Governança – SEG**

Elaine Nóbrega Borges

**Subsecretaria de Gestão Estratégica – SUEST**

Silvana Conceição Dias Soares

**Subsecretaria de Inteligência Analítica – SUIAN**

Alex Pena Tosta da Silva

---

# Apresentação

Este relatório apresenta a avaliação quantitativa do nível de maturidade em governança alcançada pelos órgãos da Justiça Federal. As informações constantes deste documento foram extraídas da análise dos dados coletados por meio de questionário eletrônico, respondido pelo titular da diretoria do foro no caso das Seções Judiciárias ou dos Presidentes dos Tribunais Regionais Federais, no período de 23 de novembro a 14 de dezembro de 2020.

No Capítulo 1, serão apresentados os resultados analíticos do diagnóstico, tendo como recorte estatístico toda a Justiça Federal.

Na segunda parte do relatório, será apresentado, por Seção Judiciária, o grau de maturidade em governança alcançado, a média da Região e a posição dessa unidade no ranking nacional em relação às cinco dimensões pesquisadas:

- Dimensão 1: Estrutura e Funcionamento da Rede de Governança;
- Dimensão 2: Gestão de Pessoas e da Informação;
- Dimensão 3: Execução da Estratégia – Melhoria, Inovação e Controle;
- Dimensão 4: Monitoramento e Avaliação de Resultados; e
- Dimensão 5: Comunicação, Relacionamento Institucional e Transparência.

Para maiores informações sobre a metodologia empregada no cálculo dos indicadores e o instrumento de pesquisa utilizado, acesse o site do Observatório da Estratégia ou clique [aqui](#).

SECRETARIA DE ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA

# 1 Resultados Gerais do Índice de Governança

Nesta seção, serão apresentados os resultados quantitativos do diagnóstico de governança em 2020. A Figura 1 mostra o resultado alcançado no índice de governança na Justiça Federal em 2020<sup>1</sup>, bem como o nível de maturidade alcançado. O índice alcançou 75.7 pontos, o maior valor da série histórica desde o início da série da realização do diagnóstico em 2015, o que permitiu que este segmento de Justiça tenha atingido o nível máximo de maturidade em governança, atribuído aos órgãos que obtiveram iGovJF igual ou superior a 70 pontos.

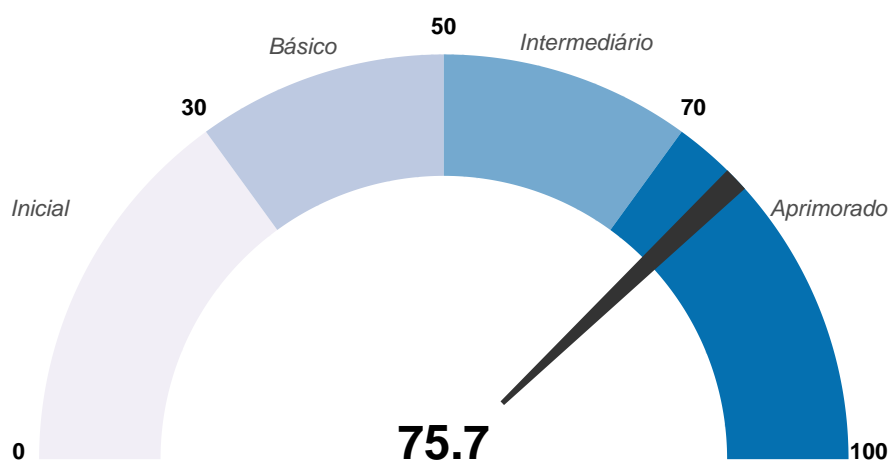


Figura 1: Resultado obtido pela Justiça Federal (iGovJF médio) e nível de maturidade alcançado em 2020.

A Figura 2 mostra a evolução do iGovJF pelos órgãos da JF ao longo do tempo. É possível perceber um claro padrão de melhora, tendo sido, no levantamento atual, o valor obtido em 2015 incrementado em 74%.

A Figura 3 consolida a visão apresentada no parágrafo anterior ao ilustrar o número de órgãos em cada nível de maturidade ao longo do tempo. Percebe-se, por exemplo, que não houve órgãos com grau aprimorado de maturidade no primeiro diagnóstico realizado em 2015, porém, em 2020, esses órgãos representaram mais de 70% do total.

<sup>1</sup>O Índice para a JF foi obtido a partir da média aritmética do iGovJF das 27 Seções Judiciárias, cinco TRFs e o CJF.

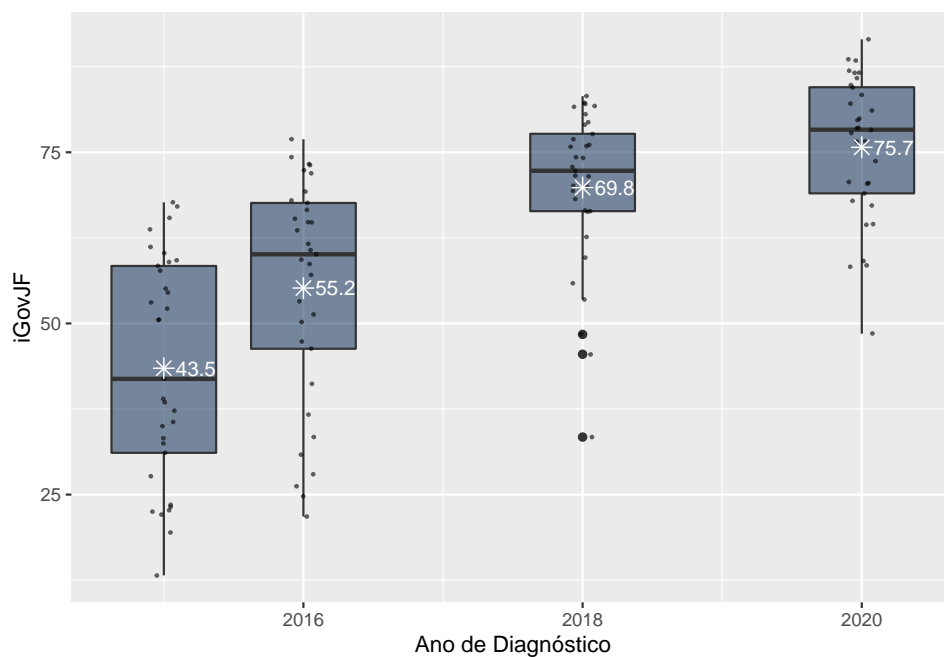


Figura 2: Evolução do iGovJF ao longo do tempo.

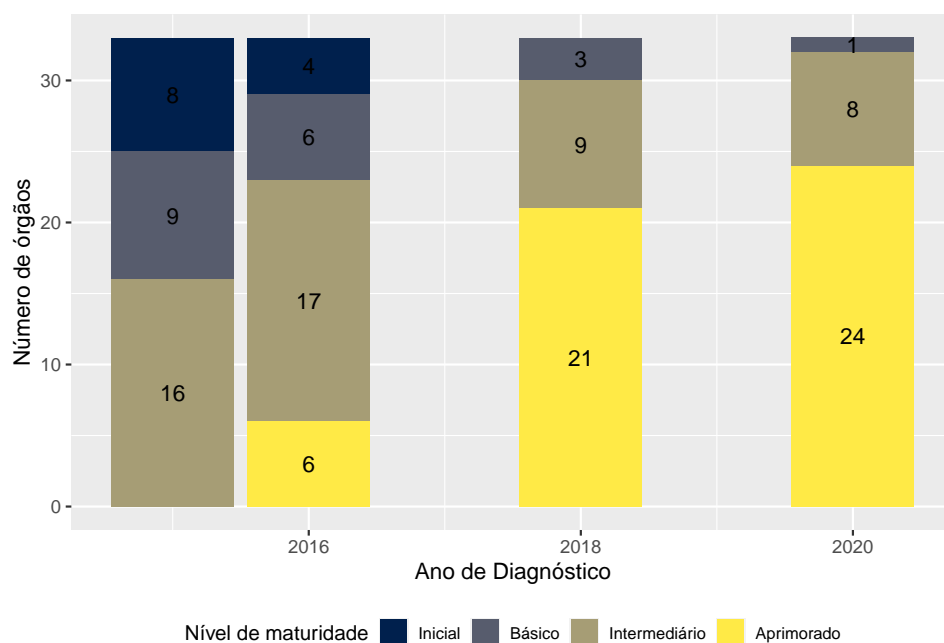
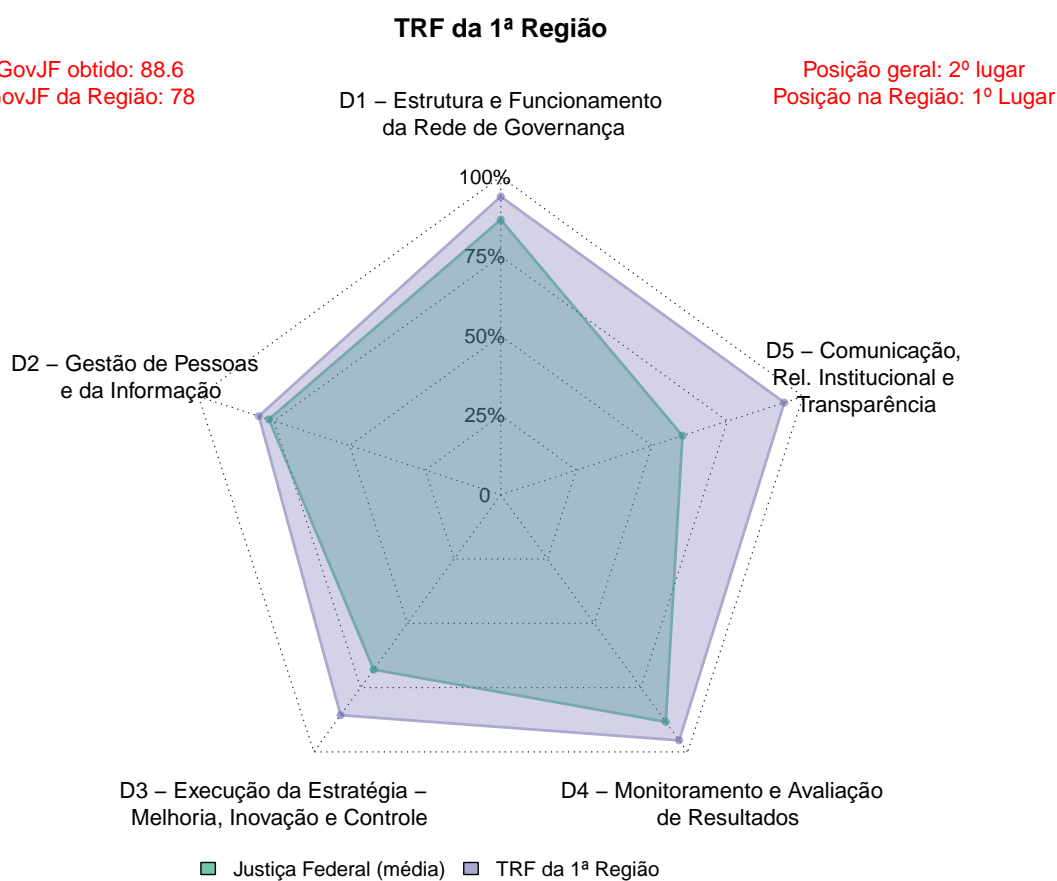


Figura 3: Evolução da classificação do iGovJF por grau de maturidade ao longo do tempo.

Os resultados apresentados nesta seção evidenciam os esforços empreendidos por magistrados e servidores para aprimorar os processos de trabalho e governança institucional, bem como indicam que o arcabouço normativo criado pelo órgãos de controle do Judiciário (Conselho Nacional de Justiça e Conselho da Justiça Federal) tem sido eficaz para alinhar, orientar e fornecer as diretrizes necessárias aos órgãos da Justiça Federal.

## 2 Síntese dos Resultados da 1ª Região

### 2.1 TRF da 1ª Região



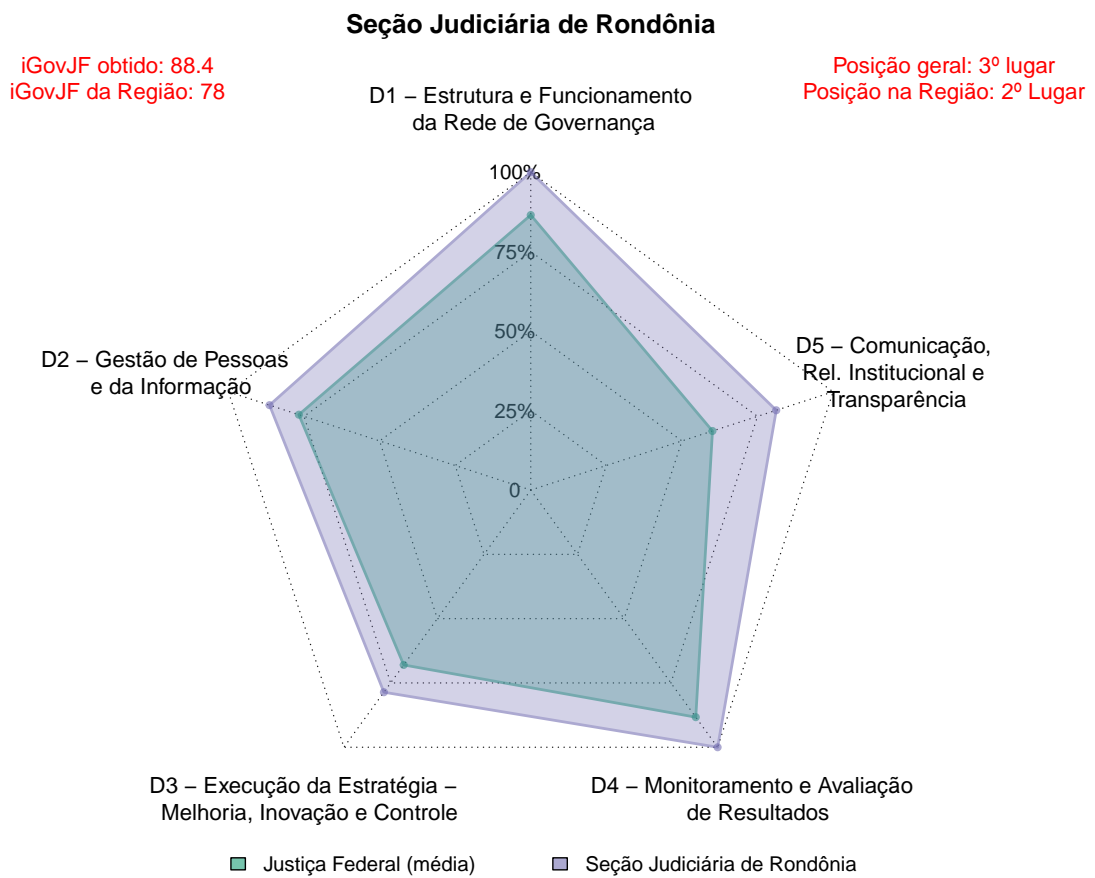
**Grau de Maturidade: Aprimorado**



Tabela 1: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF1	93.8	80.0	85.7	95.5	93.8

## 2.2 Seção Judiciária de Rondônia

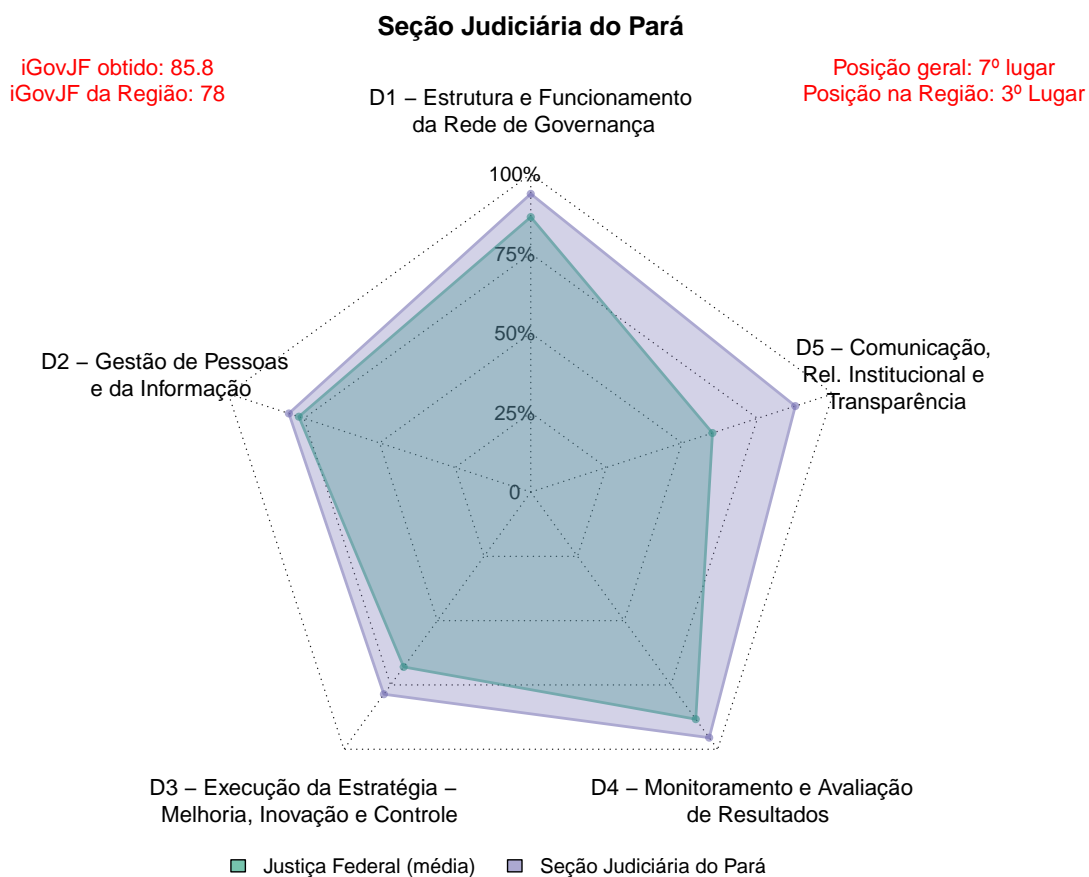


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 2: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RO	100.0	86.4	78.6	100.0	81.2

## 2.3 Seção Judiciária do Pará



**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 3: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PA	93.8	80.0	78.6	95.5	87.5

## 2.4 Seção Judiciária de Roraima

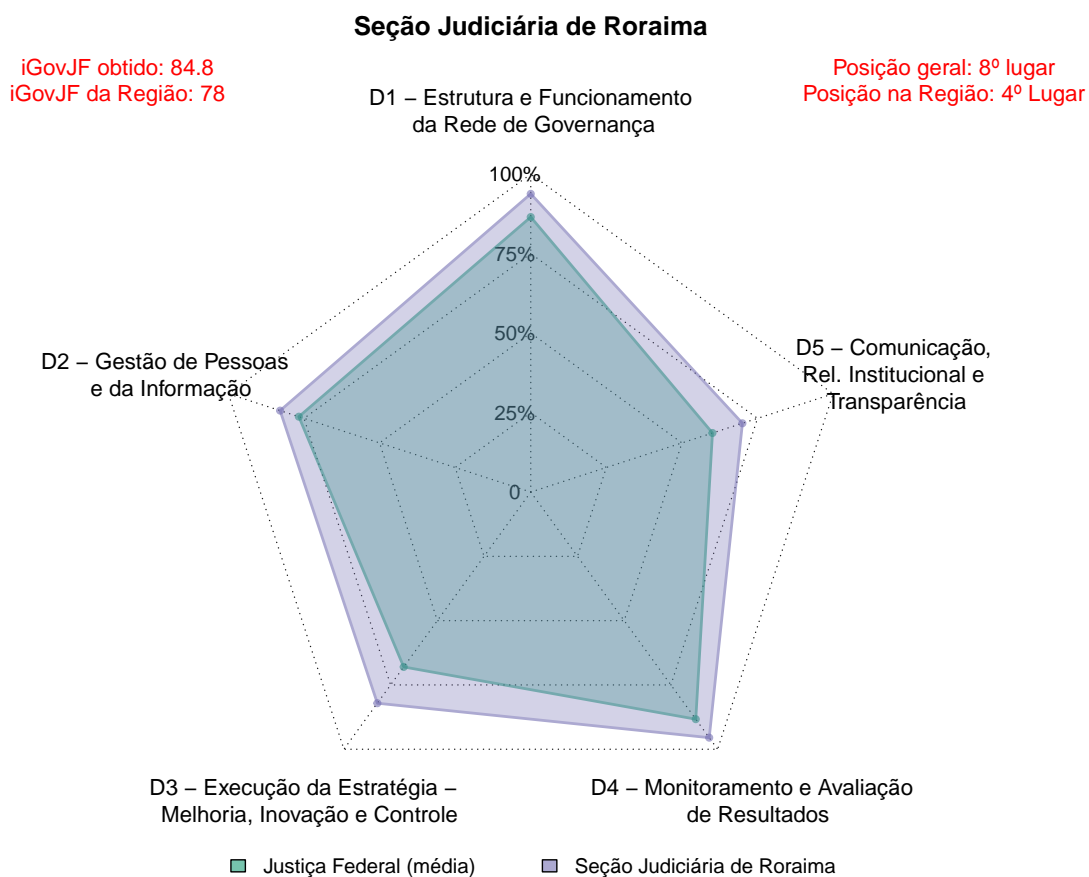
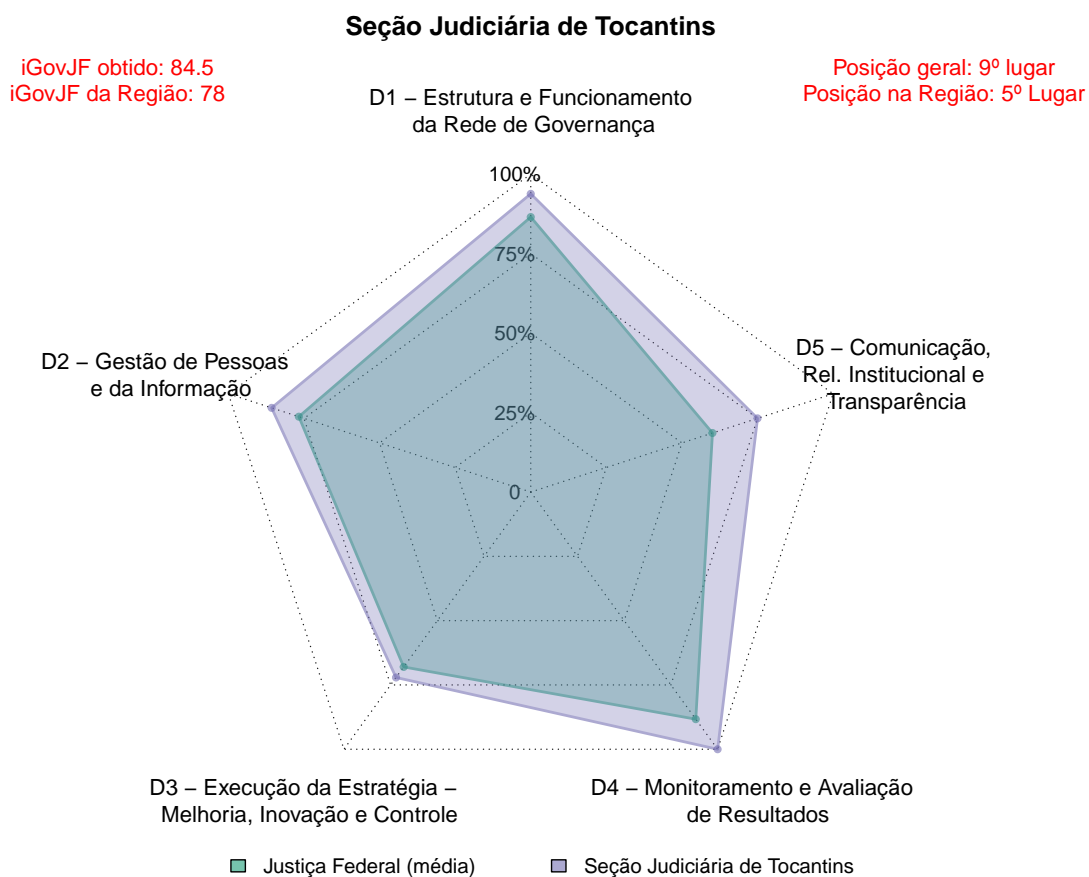


Tabela 4: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RR	93.8	82.9	82.1	95.5	70.0

## 2.5 Seção Judiciária de Tocantins



**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 5: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-TO	93.8	85.7	72.1	100.0	75.0

## 2.6 Seção Judiciária de Minas Gerais

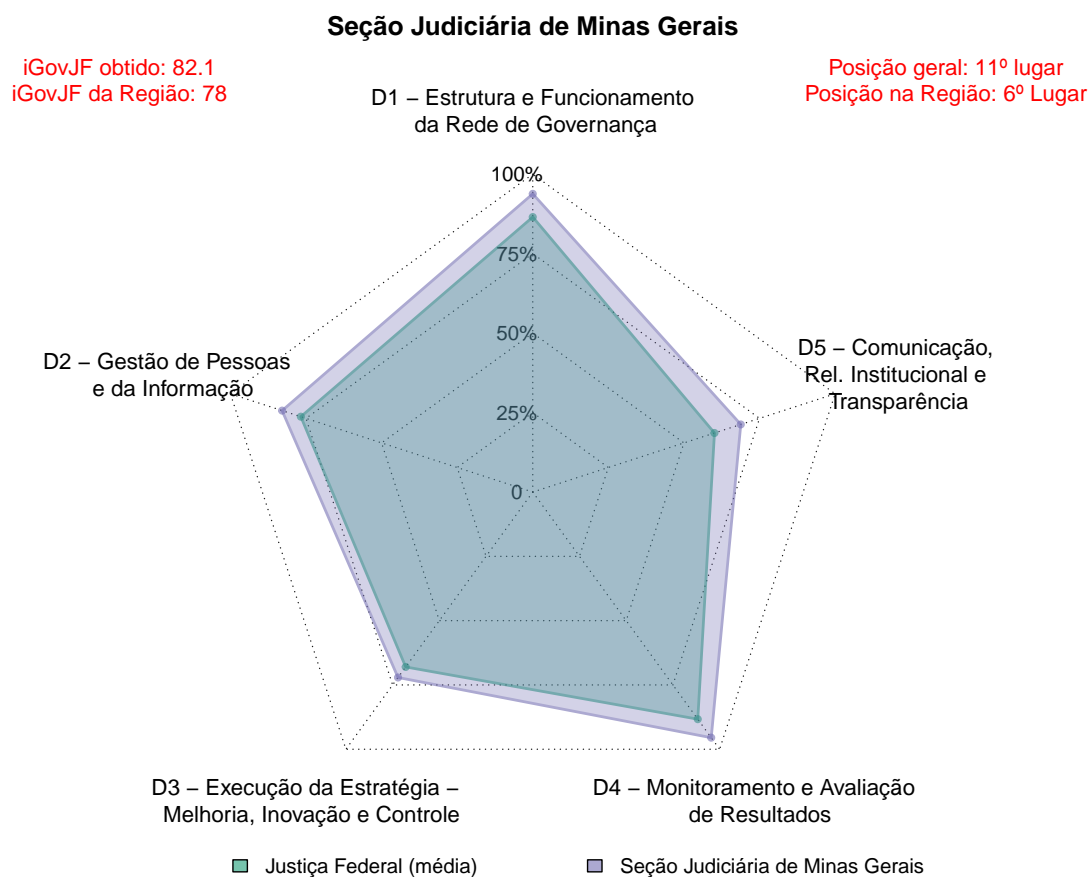
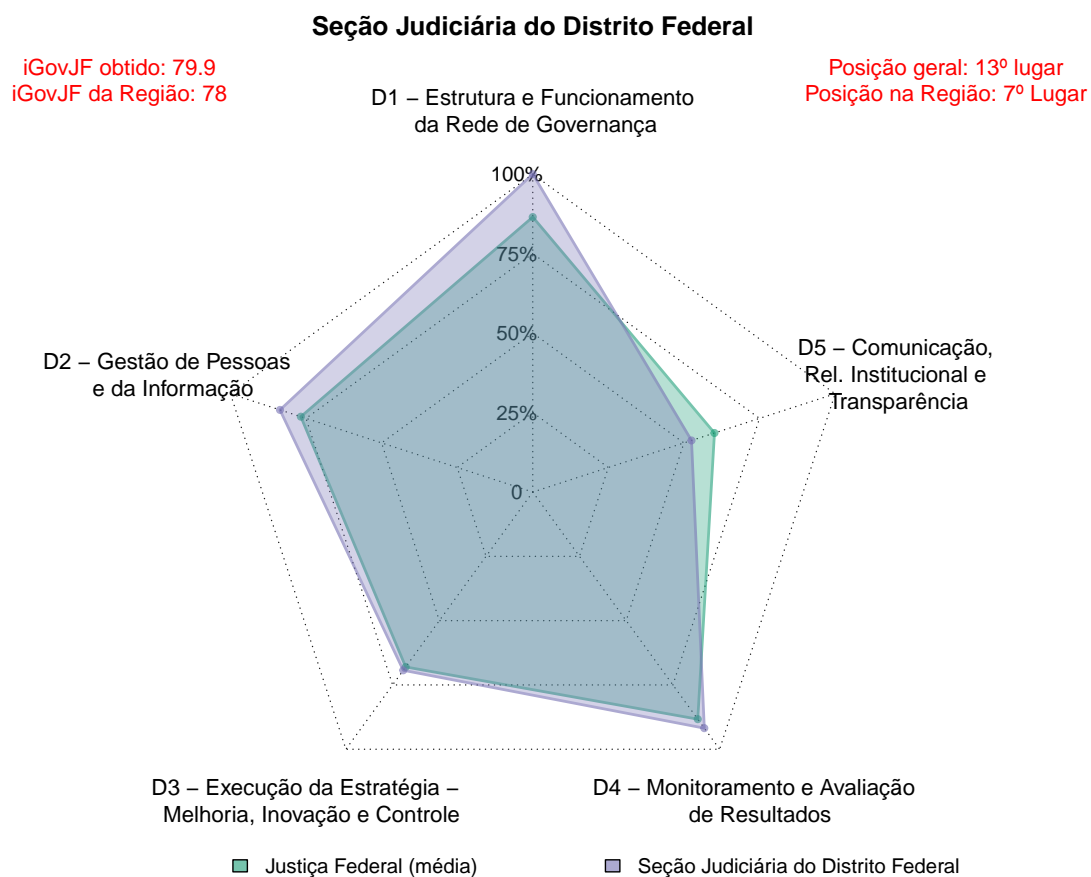


Tabela 6: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MG	93.8	82.9	72.1	95.5	68.8

## 2.7 Seção Judiciária do Distrito Federal

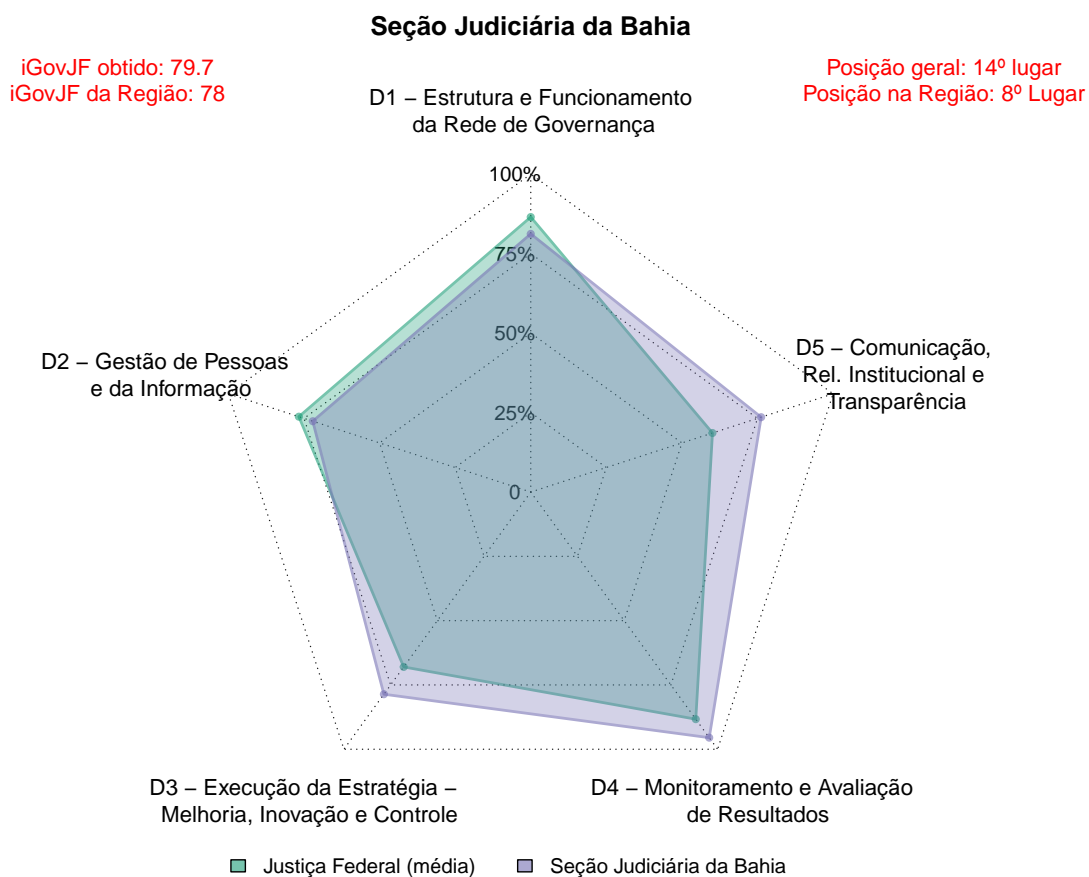


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 7: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-DF	100.0	83.6	69.3	91.8	52.5

## 2.8 Seção Judiciária da Bahia



**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 8: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-BA	81.2	72.1	78.6	95.5	76.2

## 2.9 Seção Judiciária do Mato Grosso

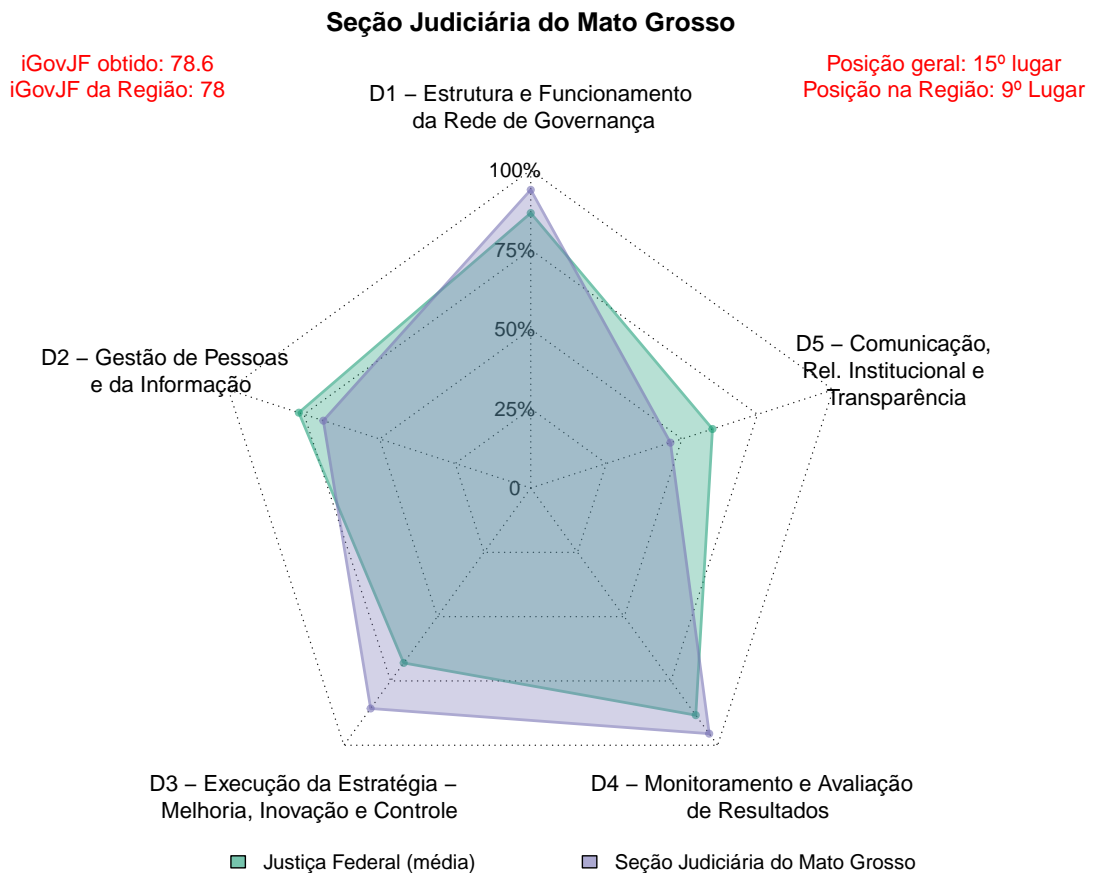
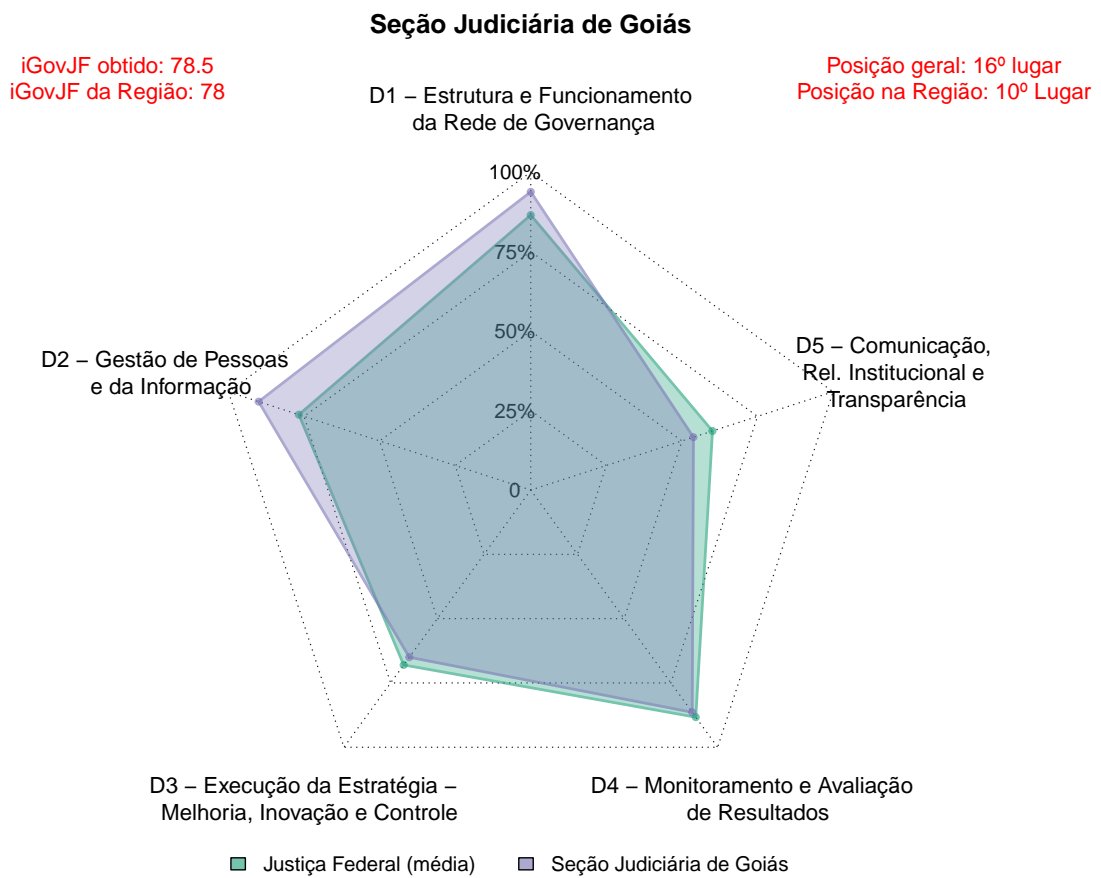




Tabela 9: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MT	93.8	68.6	85.7	95.5	46.2

## 2.10 Seção Judiciária de Goiás

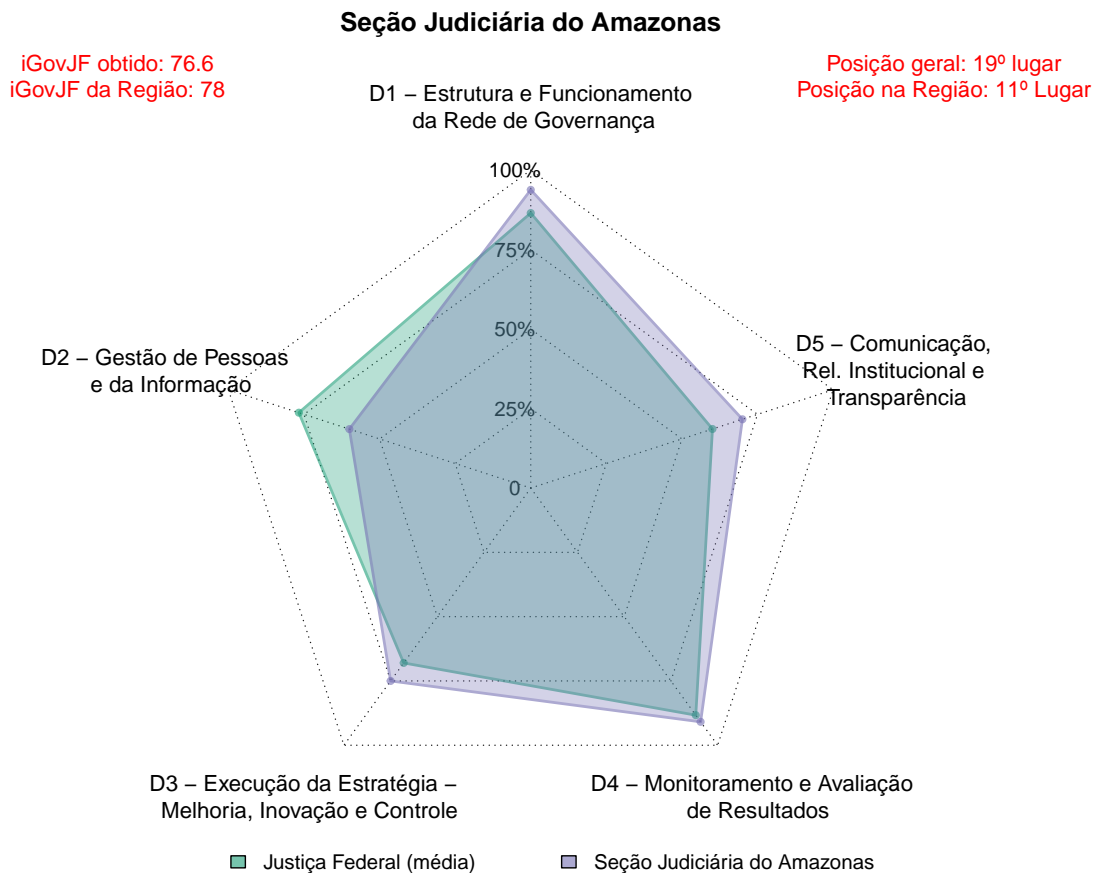


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 10: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68	88.3	60.1
SJ-GO	93.8	90.0	65	86.4	53.8

## 2.11 Seção Judiciária do Amazonas

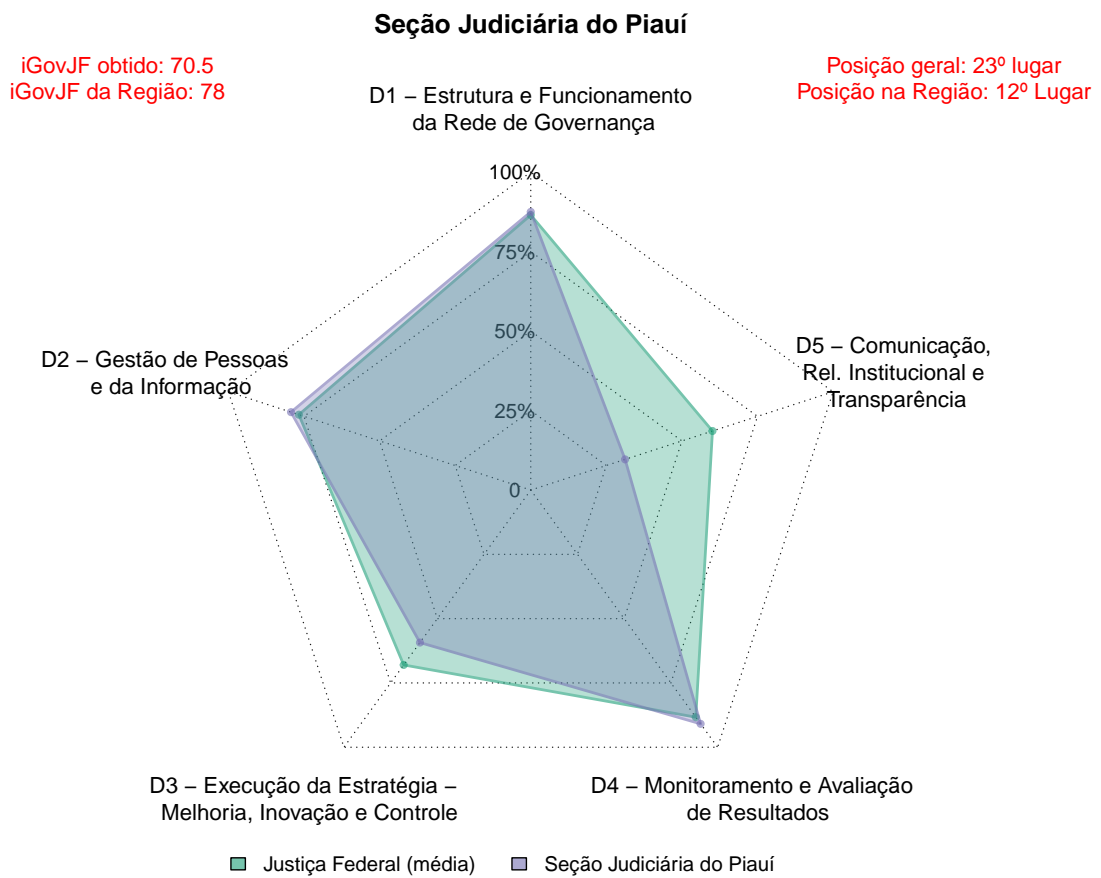


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 11: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68	88.3	60.1
SJ-AM	93.8	60.0	75	90.9	70.0

## 2.12 Seção Judiciária do Piauí

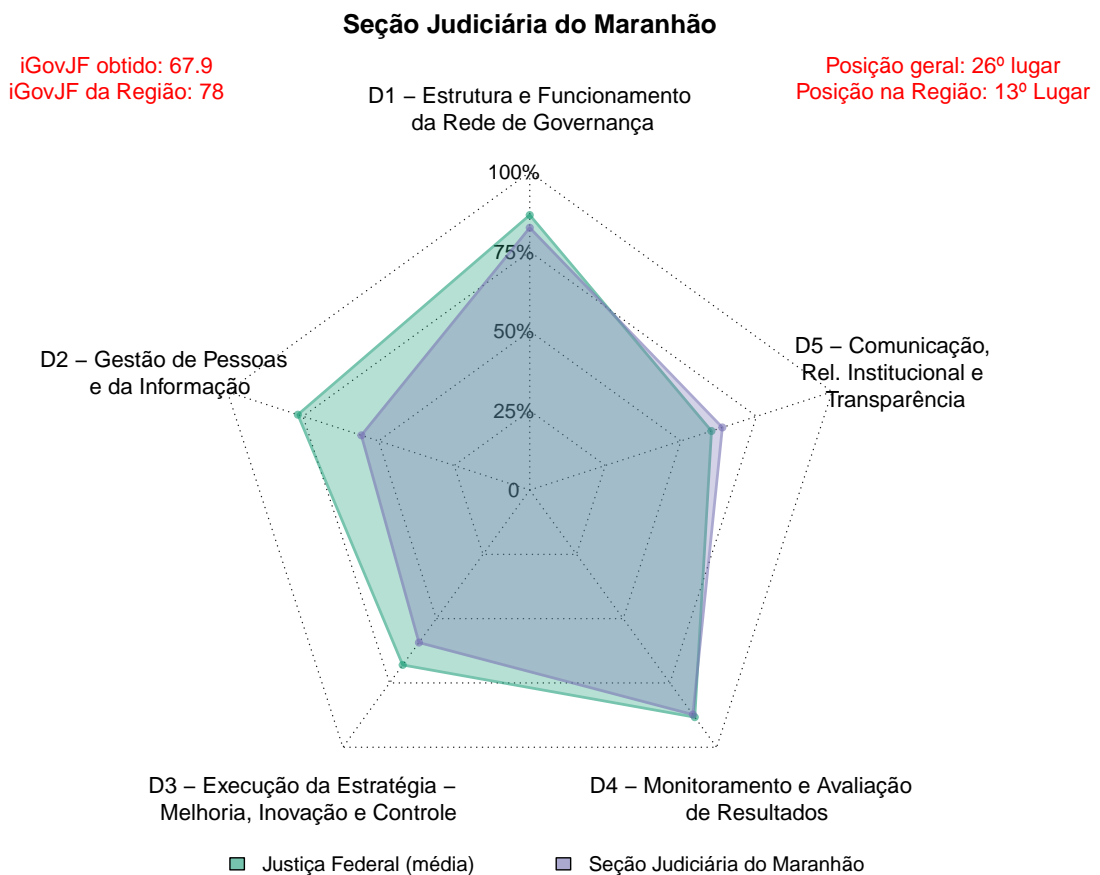


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 12: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PI	87.5	79.3	59.3	90.9	31.2

## 2.13 Seção Judiciária do Maranhão

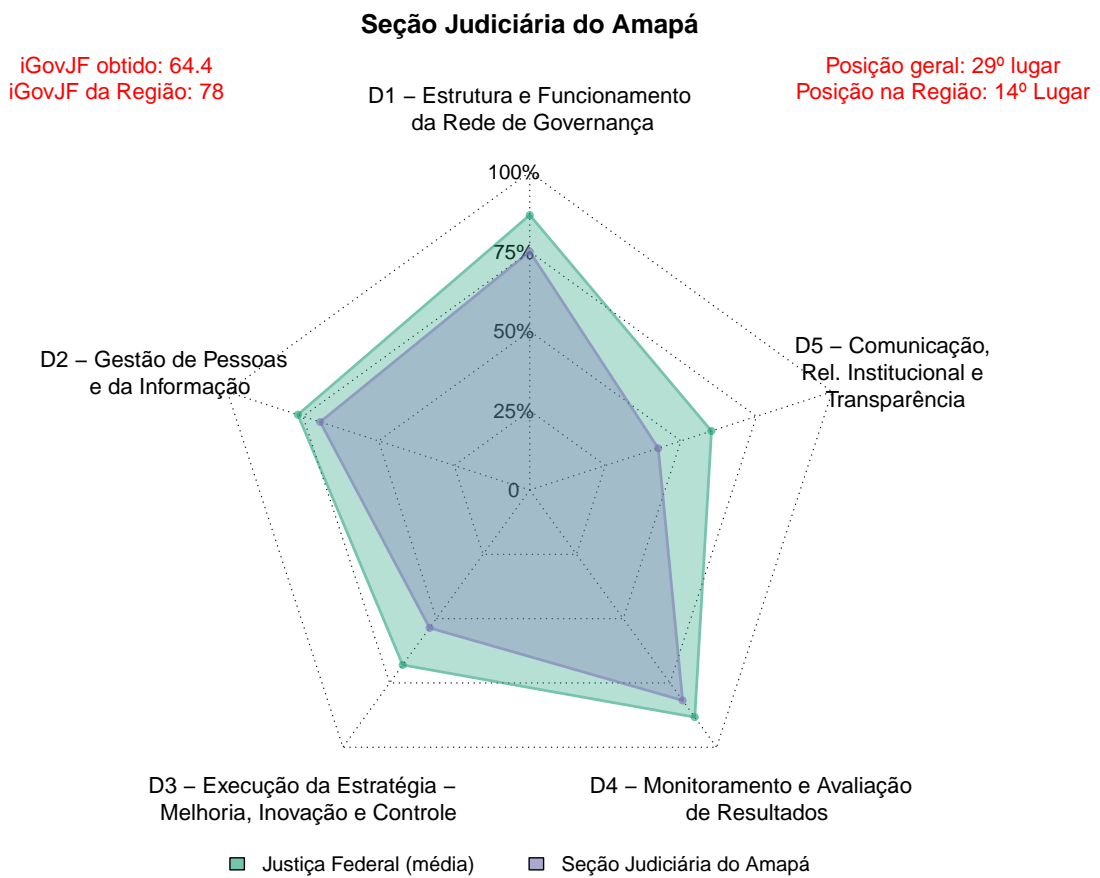


**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 13: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MA	82.5	55.7	59.3	87.3	63.7

## 2.14 Seção Judiciária do Amapá

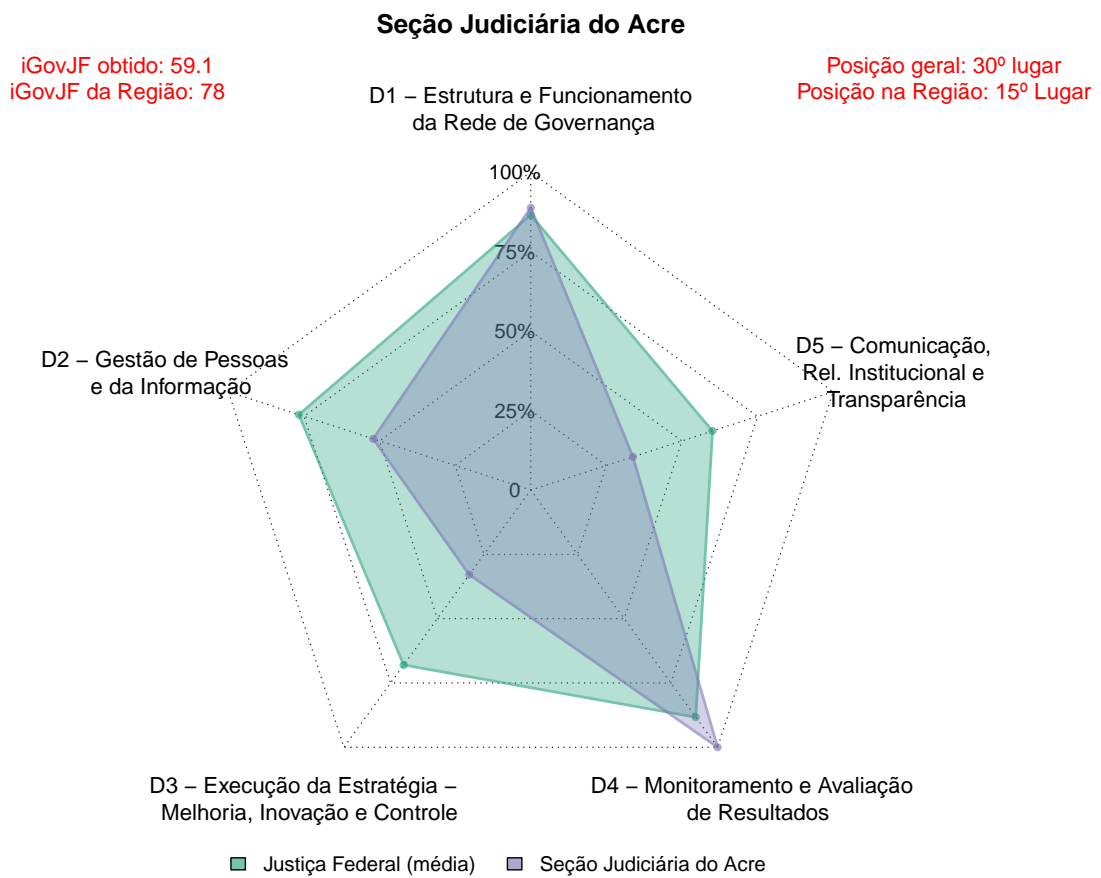


**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 14: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AP	75.0	69.3	53.6	81.8	42.5

## 2.15 Seção Judiciária do Acre



**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 15: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AC	88.8	52.1	32.9	100.0	33.8

### 3 Síntese dos Resultados da 2ª Região

#### 3.1 Seção Judiciária do Rio de Janeiro

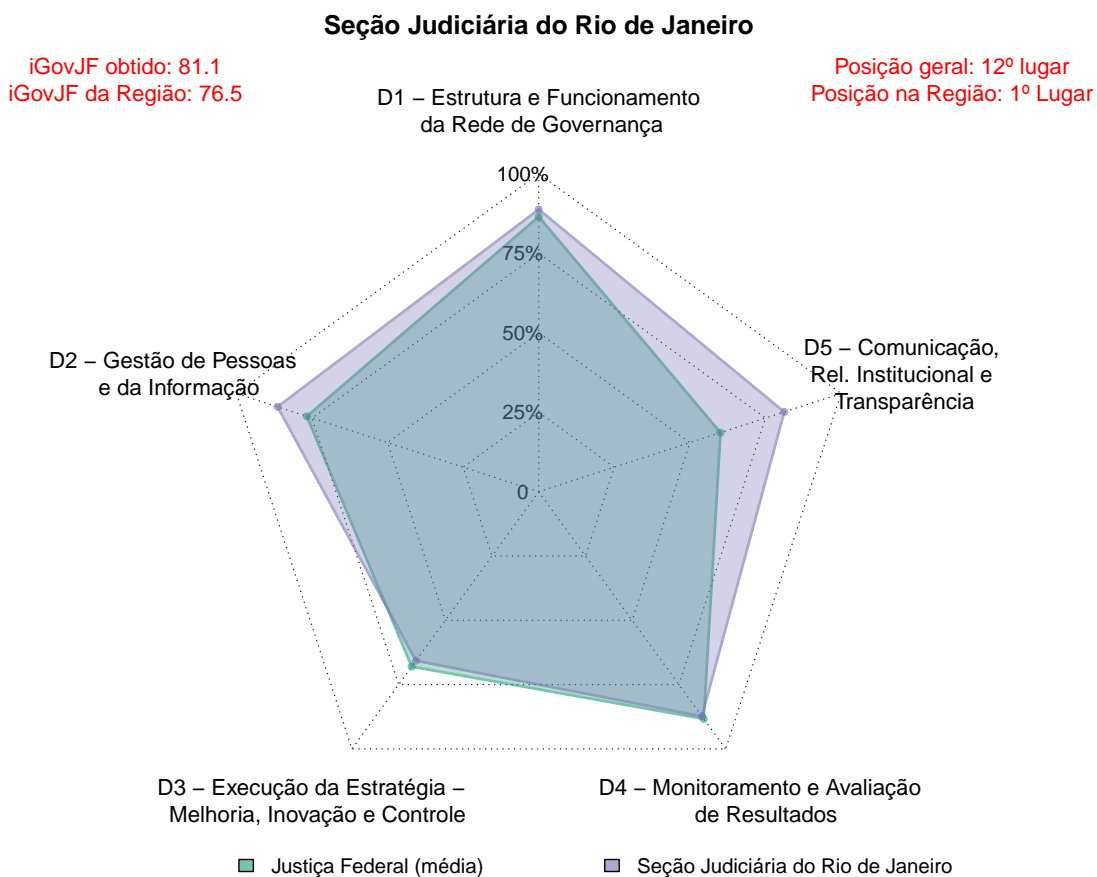
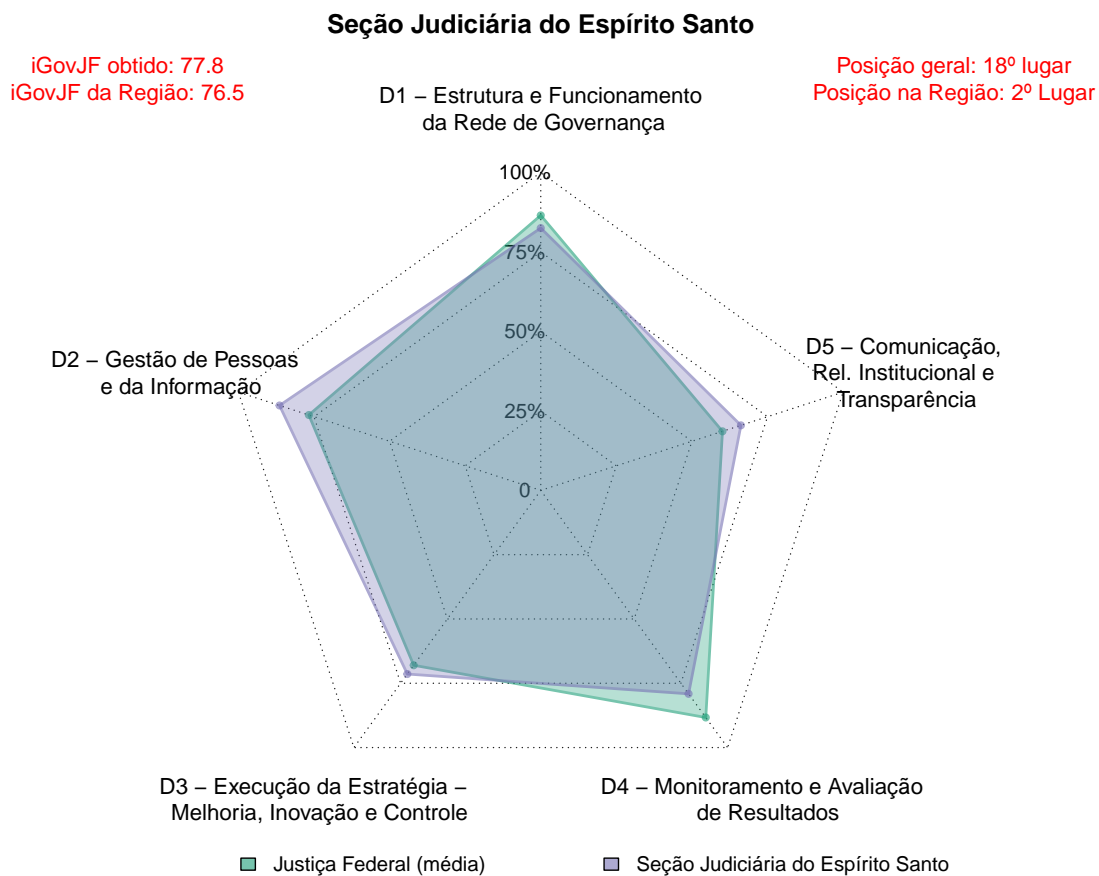


Tabela 16: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RJ	88.8	86.4	65.7	87.3	81.2



## 3.2 Seção Judiciária do Espírito Santo

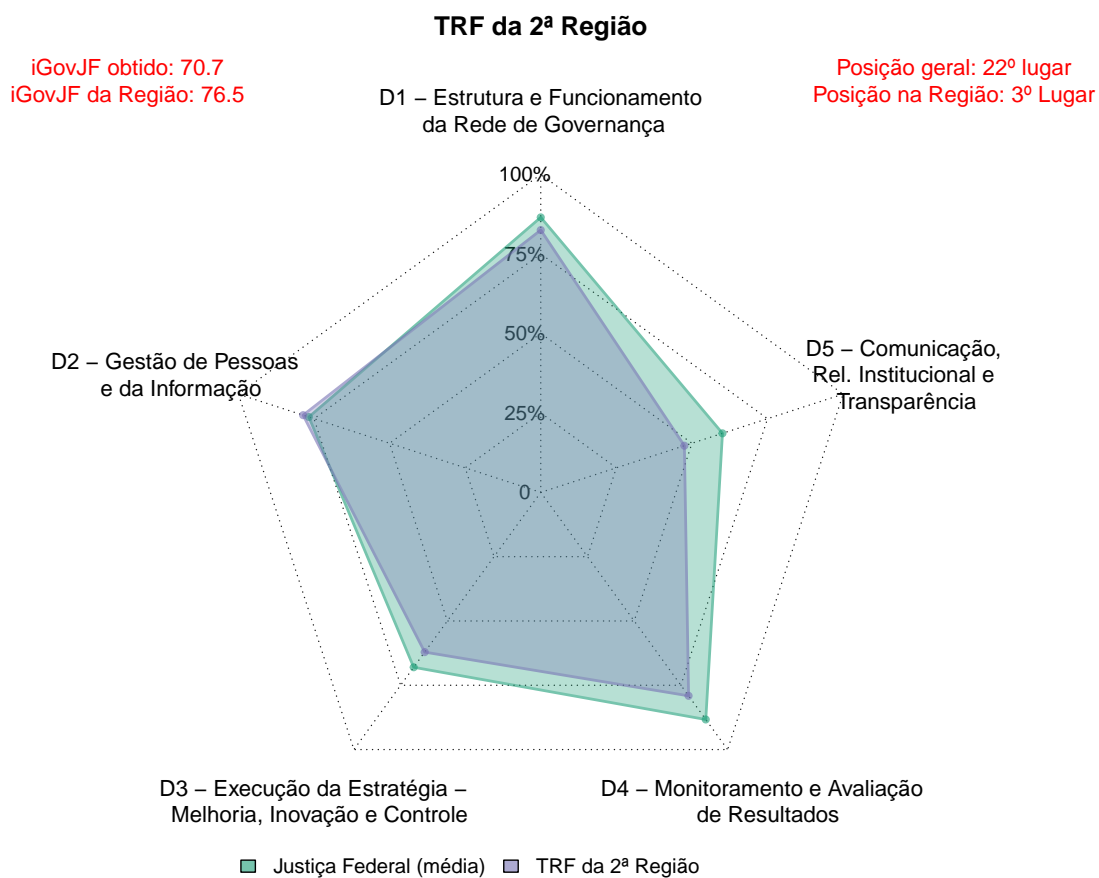


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 17: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-ES	82.5	86.4	71.4	79.1	66.2

### 3.3 TRF da 2ª Região



**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 18: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF2	82.5	78.6	62.1	79.1	47.5

## 4 Síntese dos Resultados da 3ª Região

## 4.1 Seção Judiciária de São Paulo

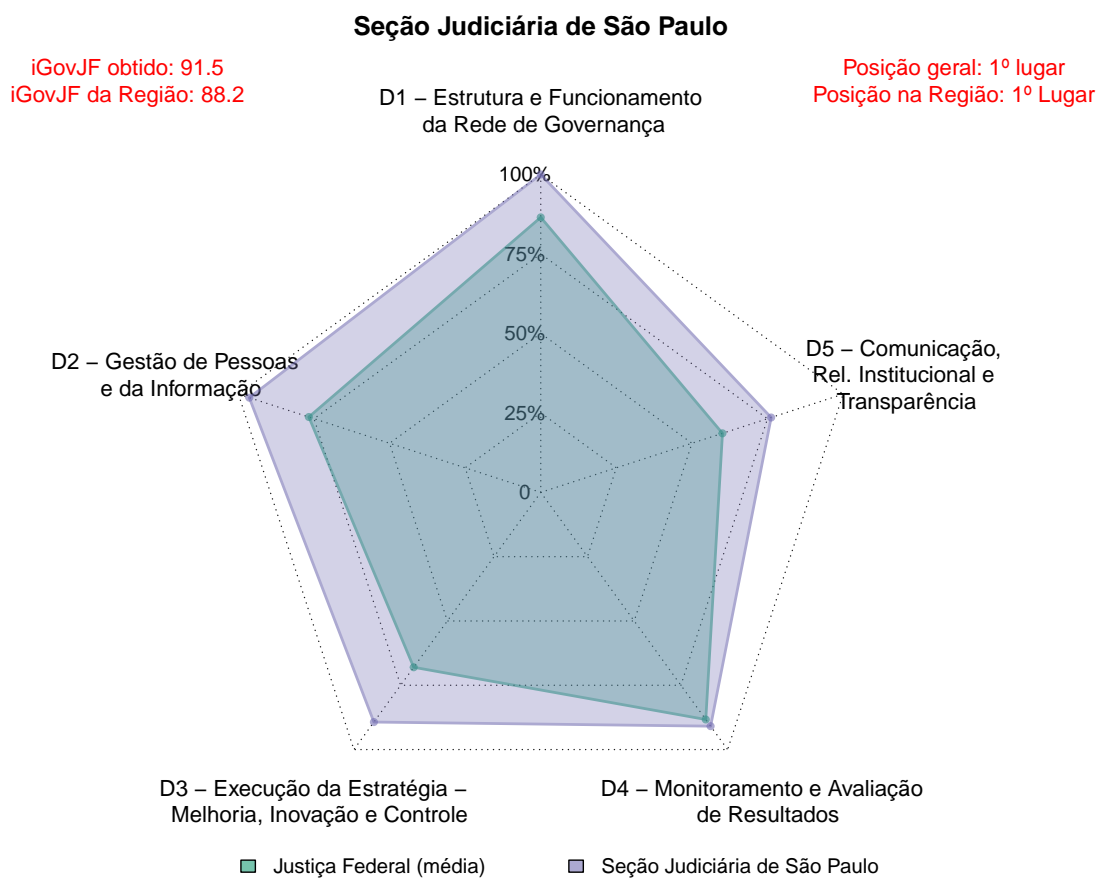
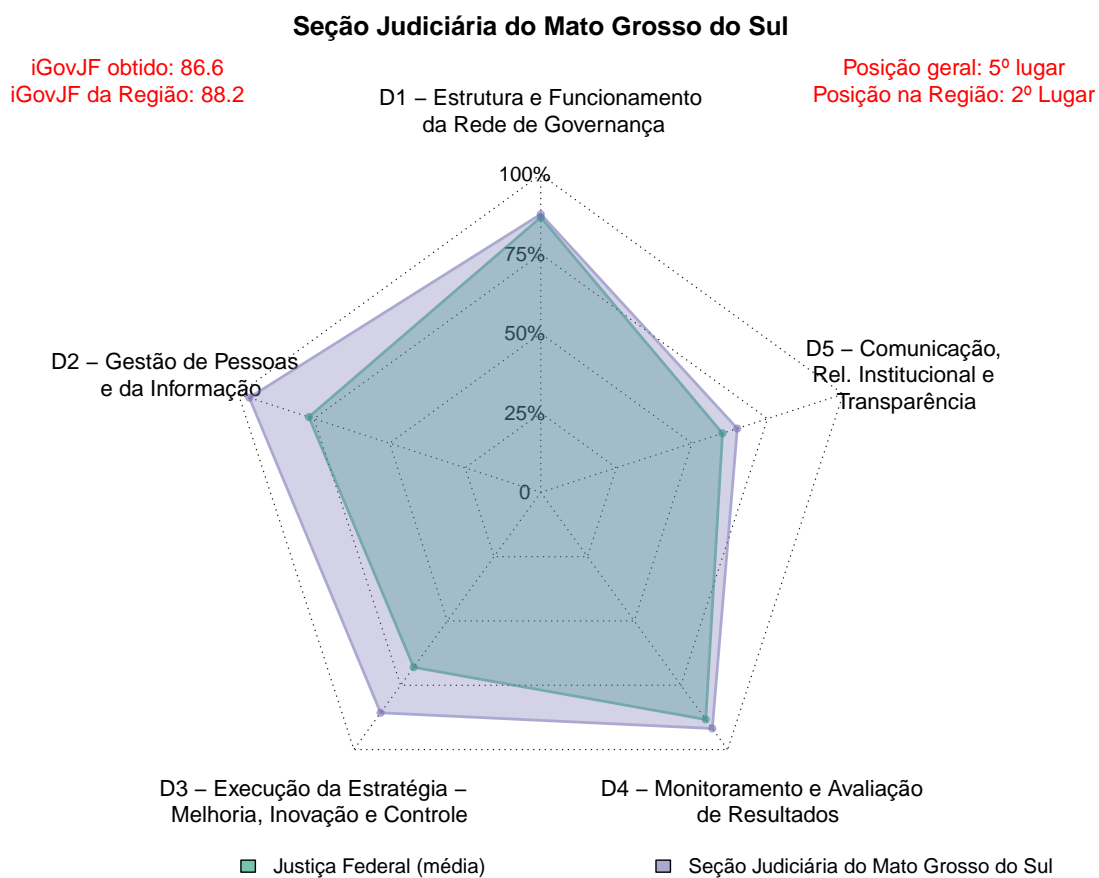


Tabela 19: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SP	100.0	96.4	89.3	90.9	76.2

## 4.2 Seção Judiciária do Mato Grosso do Sul

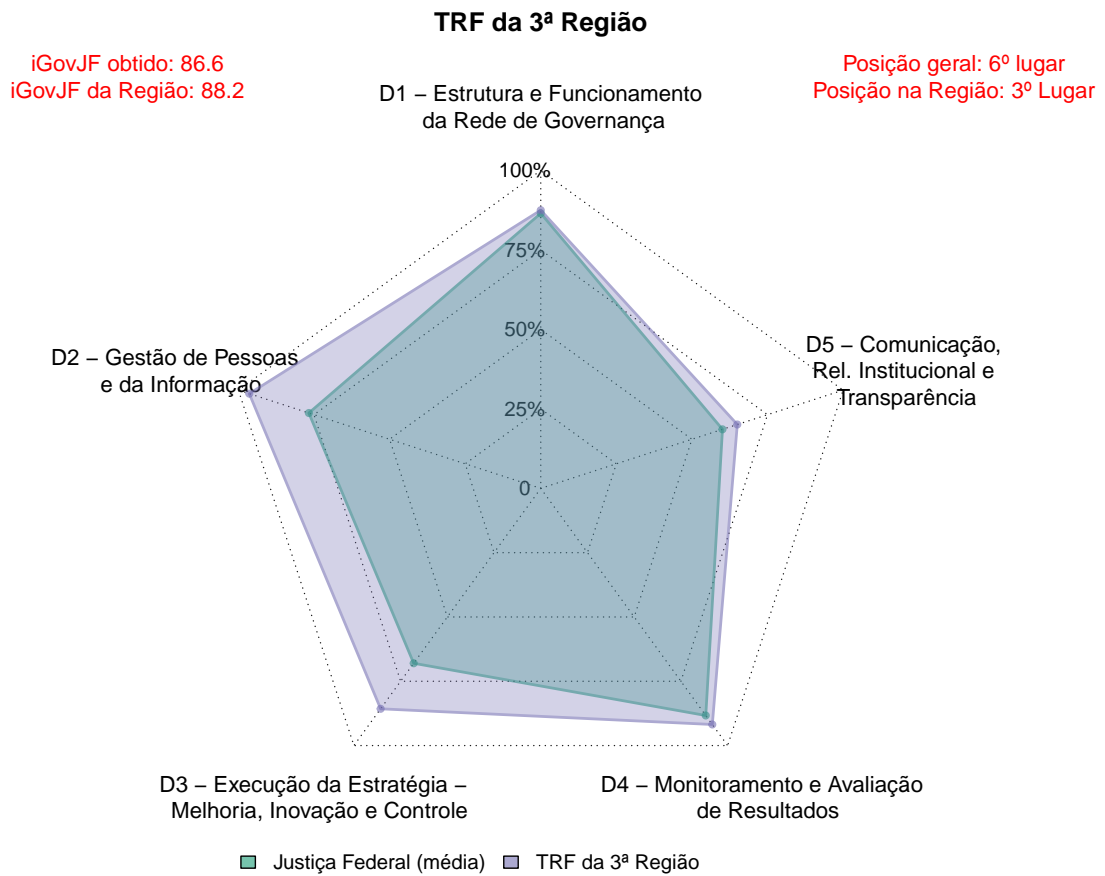


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 20: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MS	87.5	96.4	85.7	91.8	65.0

### 4.3 TRF da 3ª Região



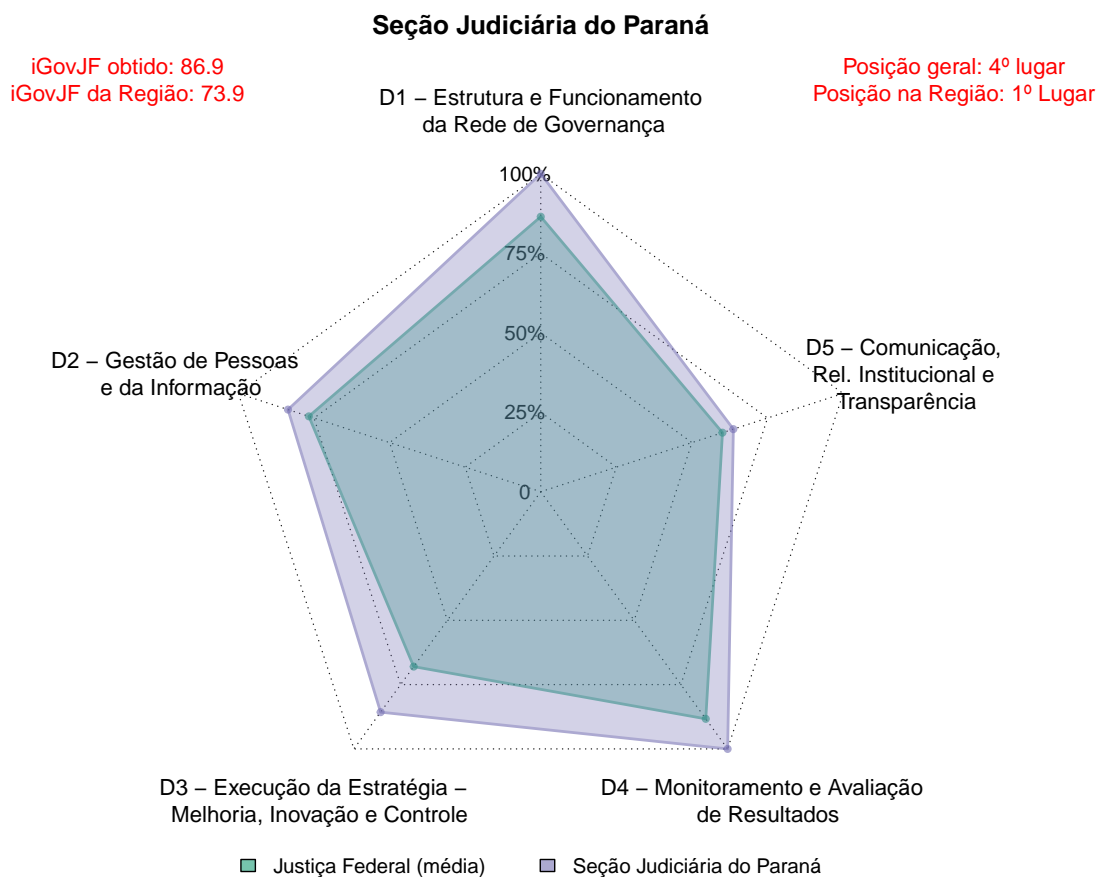
**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 21: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF3	87.5	96.4	85.7	91.8	65.0

## 5 Síntese dos Resultados da 4ª Região

### 5.1 Seção Judiciária do Paraná

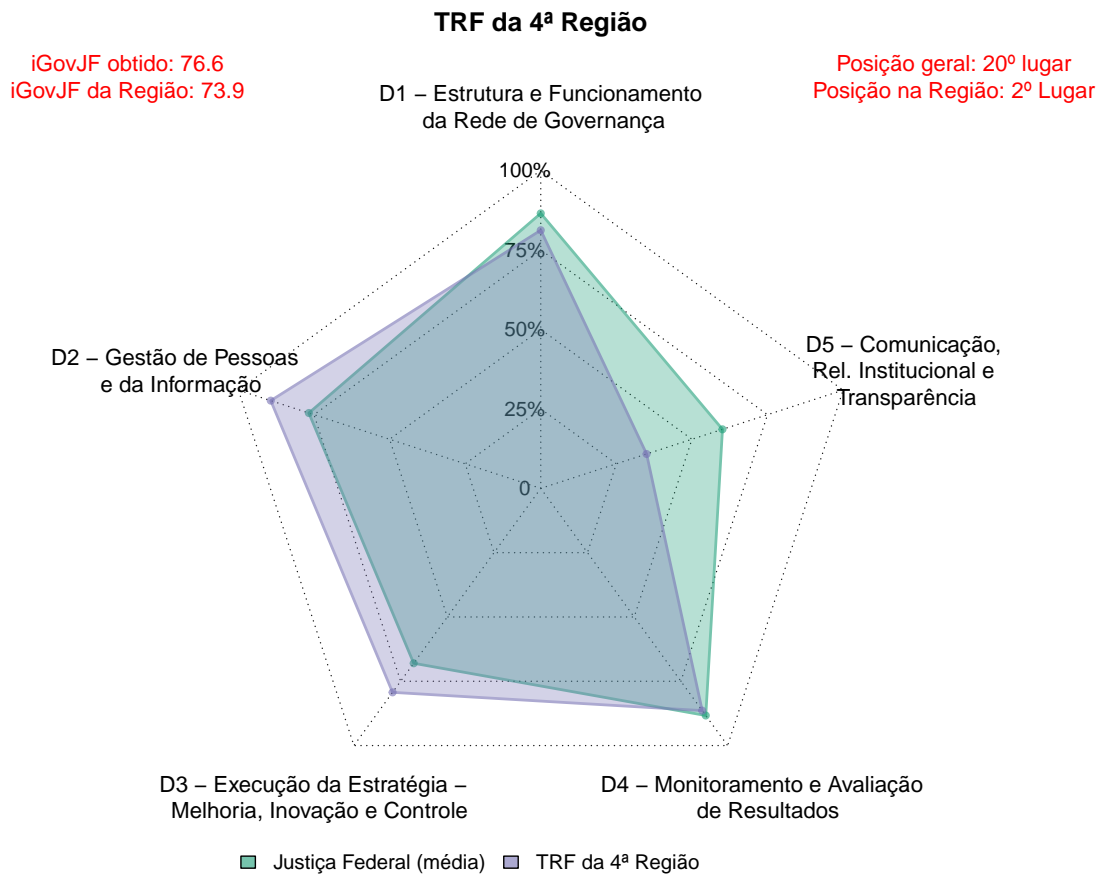


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 22: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PR	100.0	83.6	85.7	100.0	63.7

## 5.2 TRF da 4ª Região

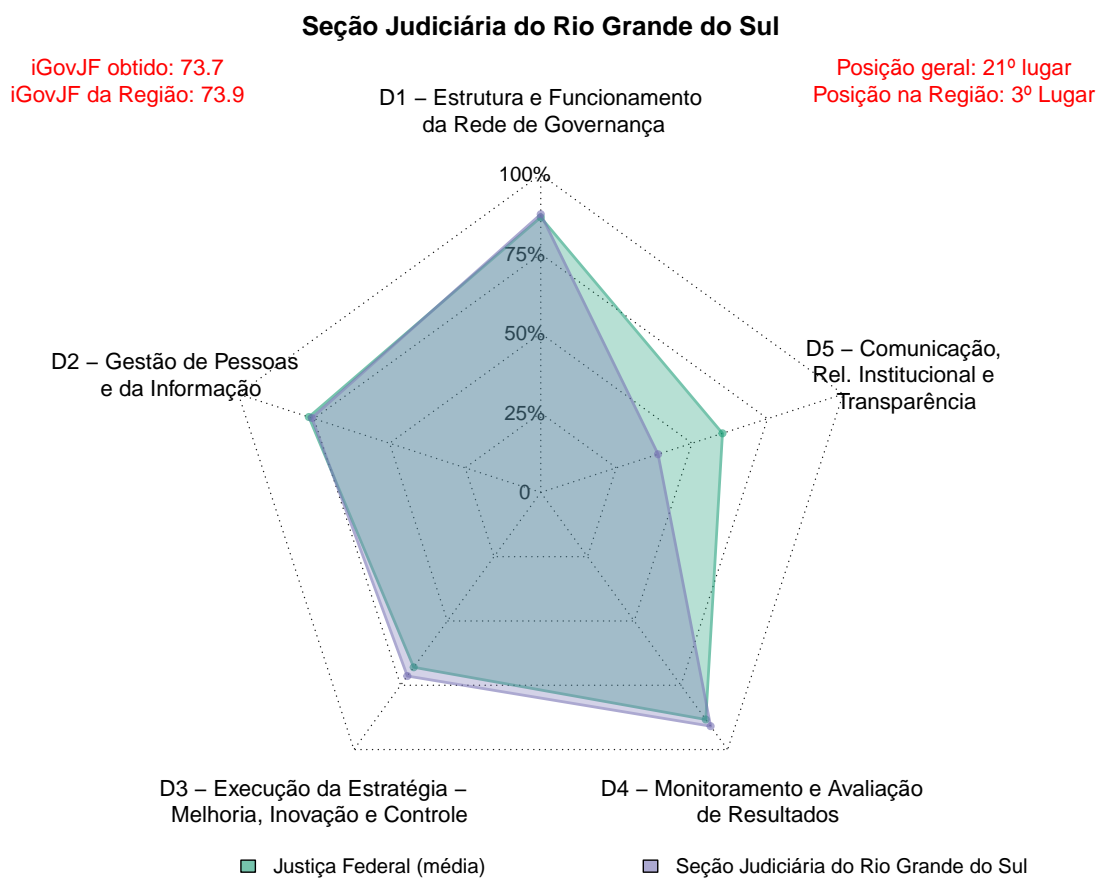


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 23: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF4	81.2	89.3	79.3	86.4	35.0

## 5.3 Seção Judiciária do Rio Grande do Sul



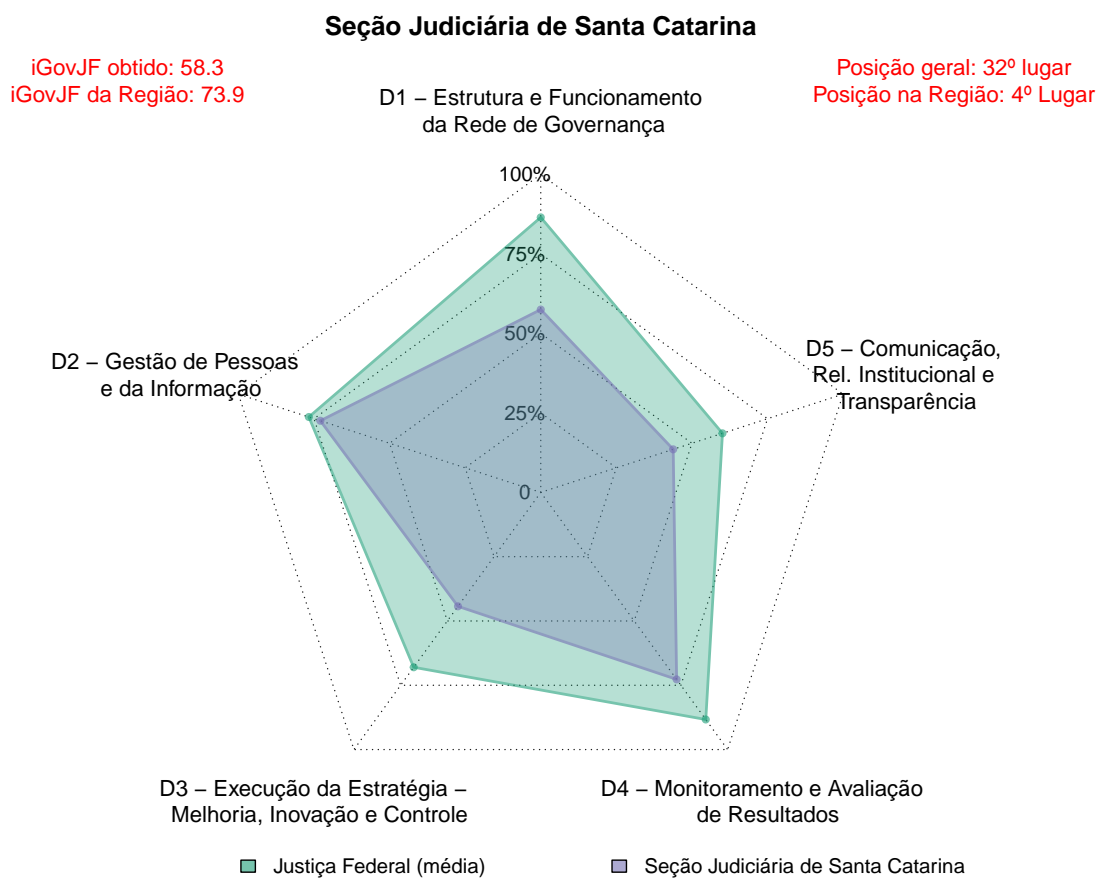
**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 24: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RS	87.5	75.7	71.4	90.9	38.8



## 5.4 Seção Judiciária de Santa Catarina



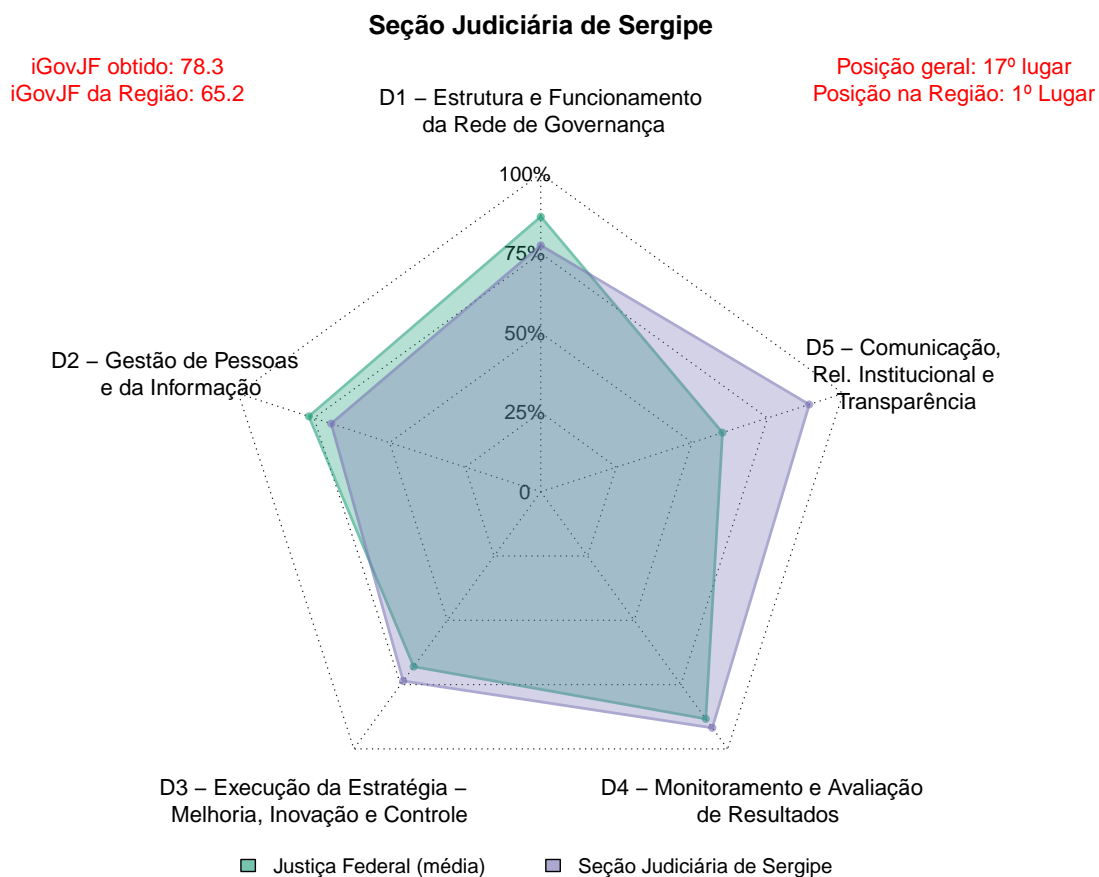
**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 25: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SC	57.5	72.9	44.3	72.7	43.8

## 6 Síntese dos Resultados da 5ª Região

### 6.1 Seção Judiciária de Sergipe

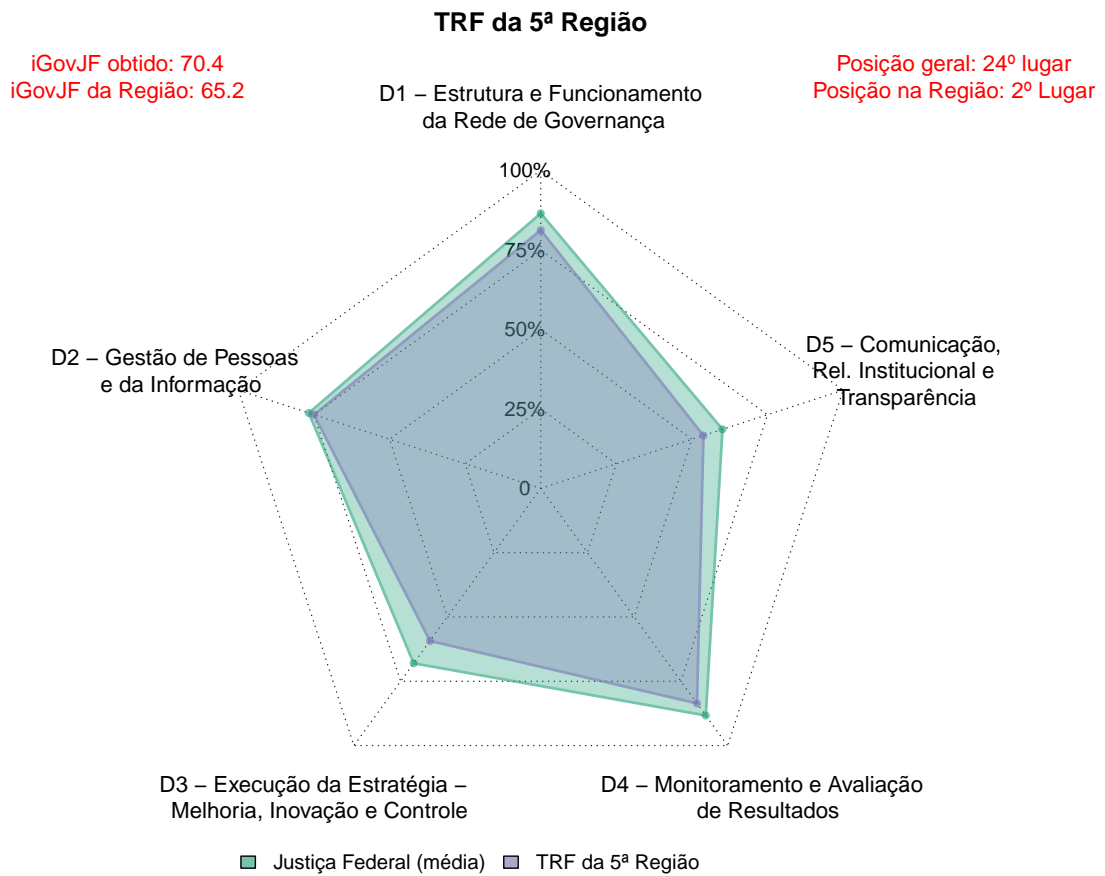


**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 26: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SE	77.5	69.3	73.6	91.8	88.8

## 6.2 TRF da 5ª Região



**Grau de Maturidade: Aprimorado**

Tabela 27: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF5	81.2	75.0	59.3	83.6	53.8

## 6.3 Seção Judiciária do Ceará

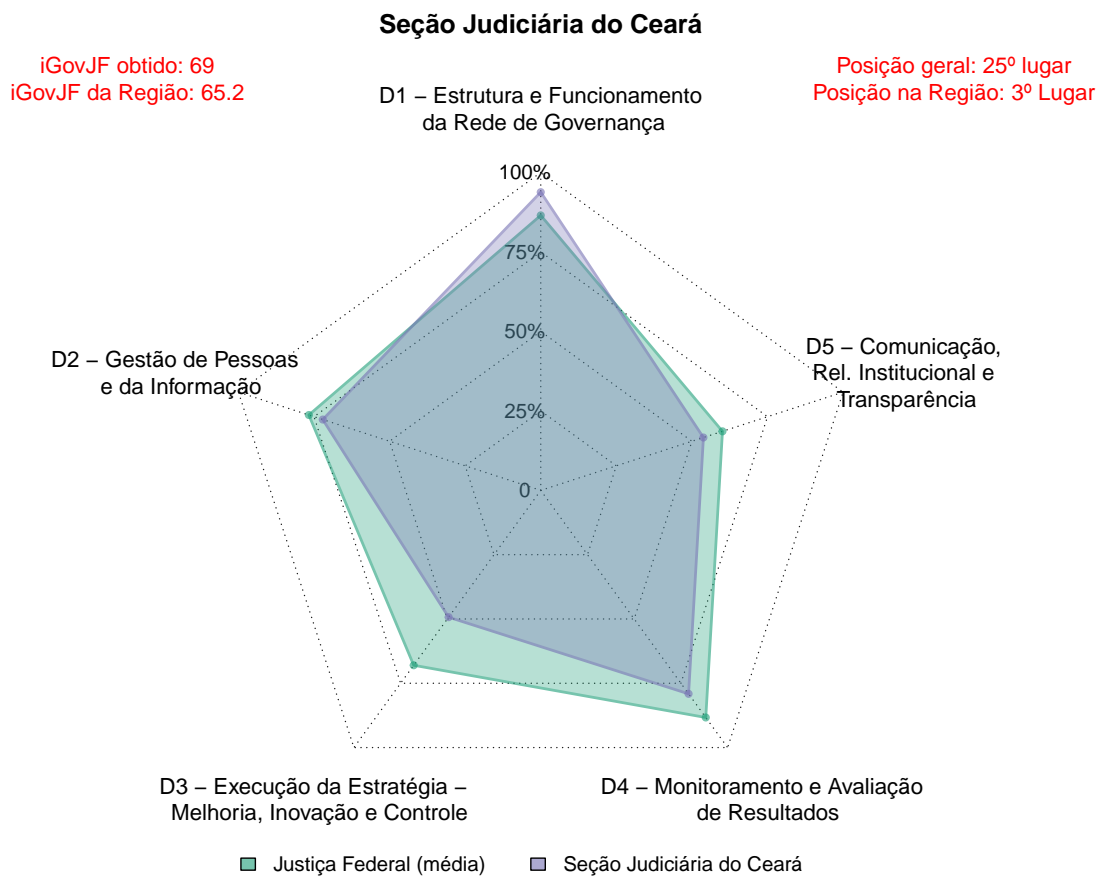
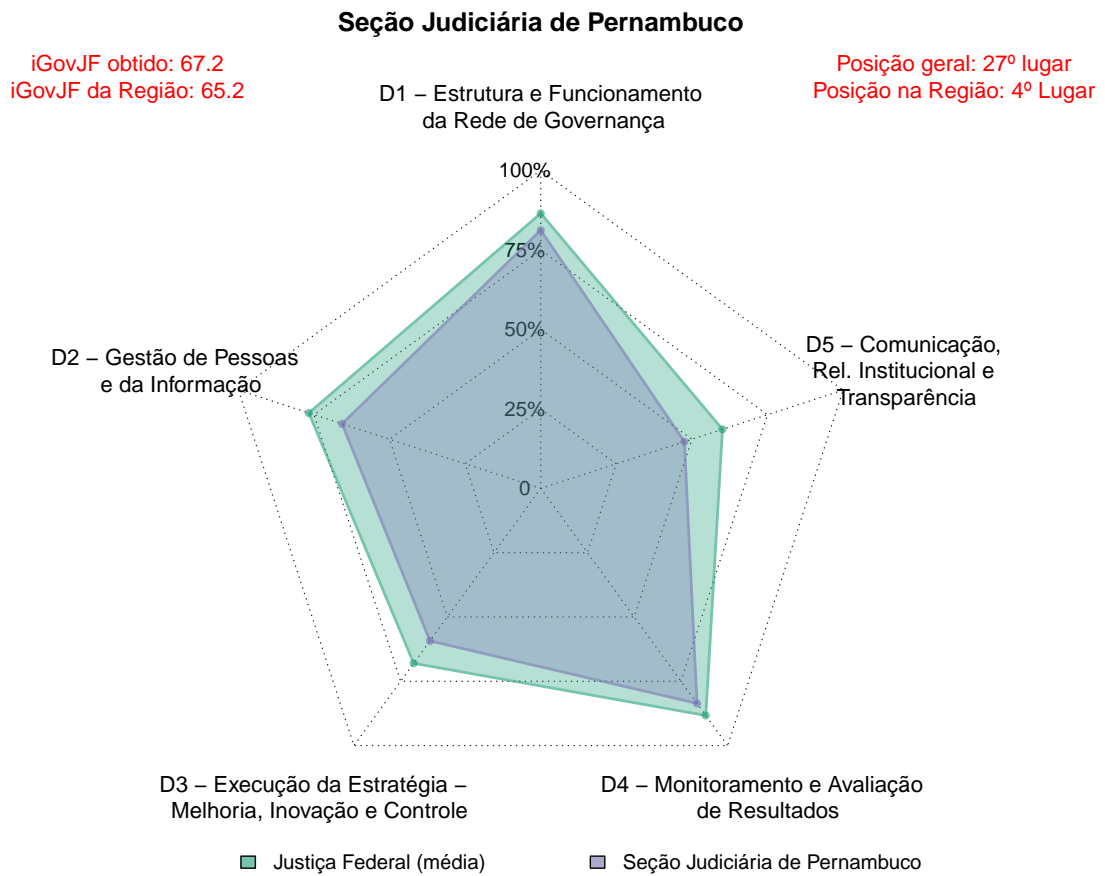


Tabela 28: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-CE	93.8	72.1	49.3	79.1	53.8

## 6.4 Seção Judiciária de Pernambuco

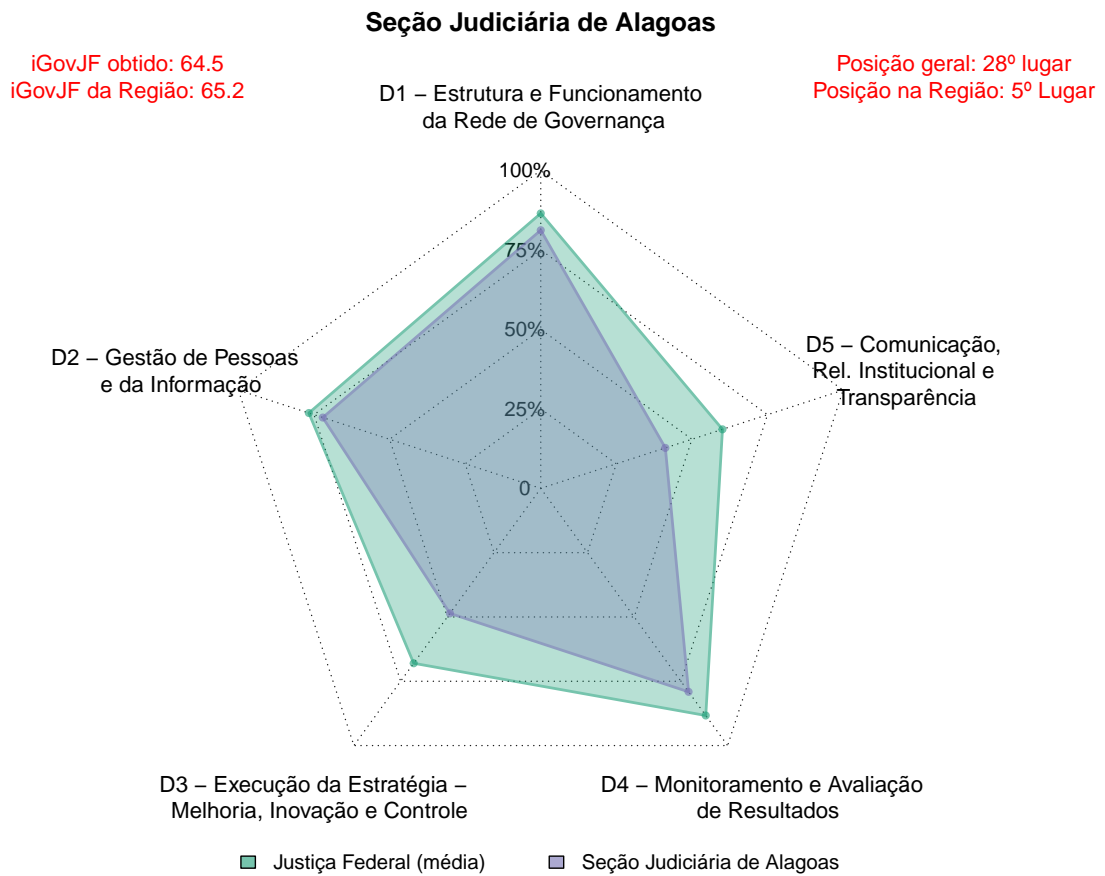


**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 29: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PE	81.2	65.7	59.3	83.6	47.5

## 6.5 Seção Judiciária de Alagoas

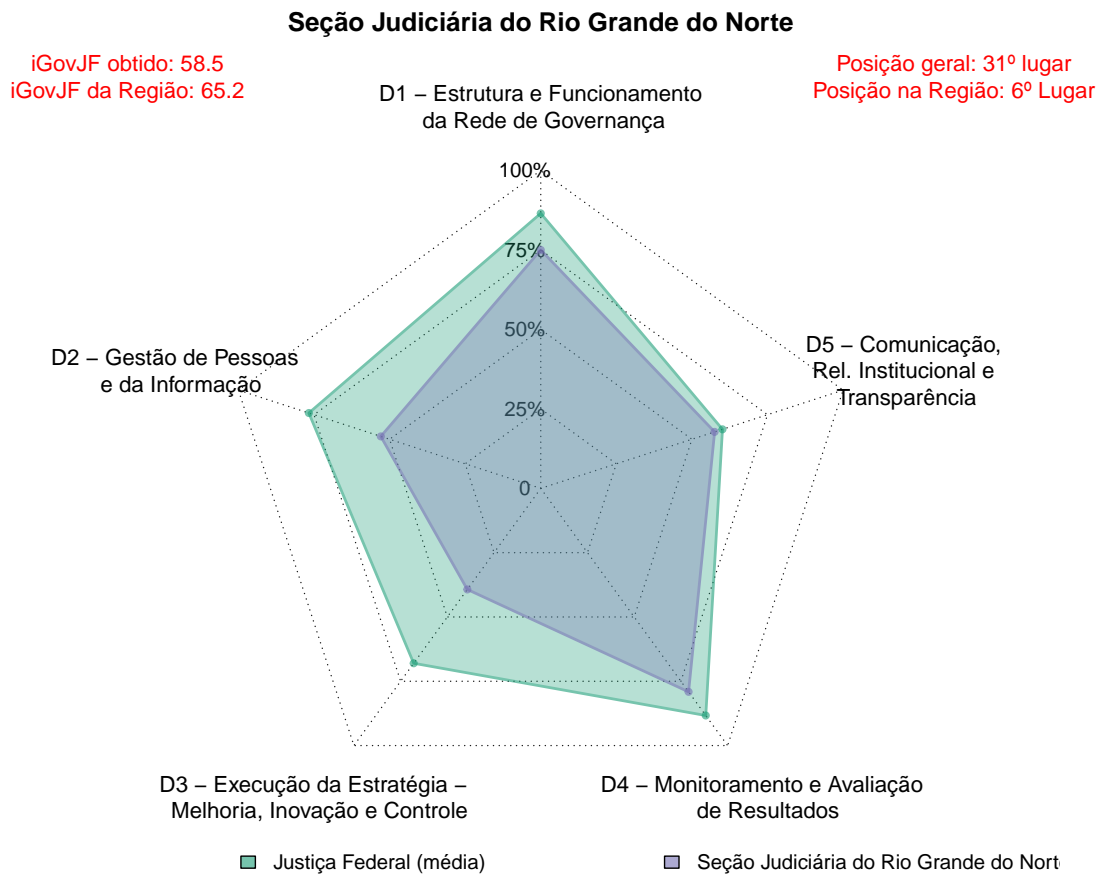


**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 30: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AL	81.2	72.1	48.6	79.1	41.2

## 6.6 Seção Judiciária do Rio Grande do Norte

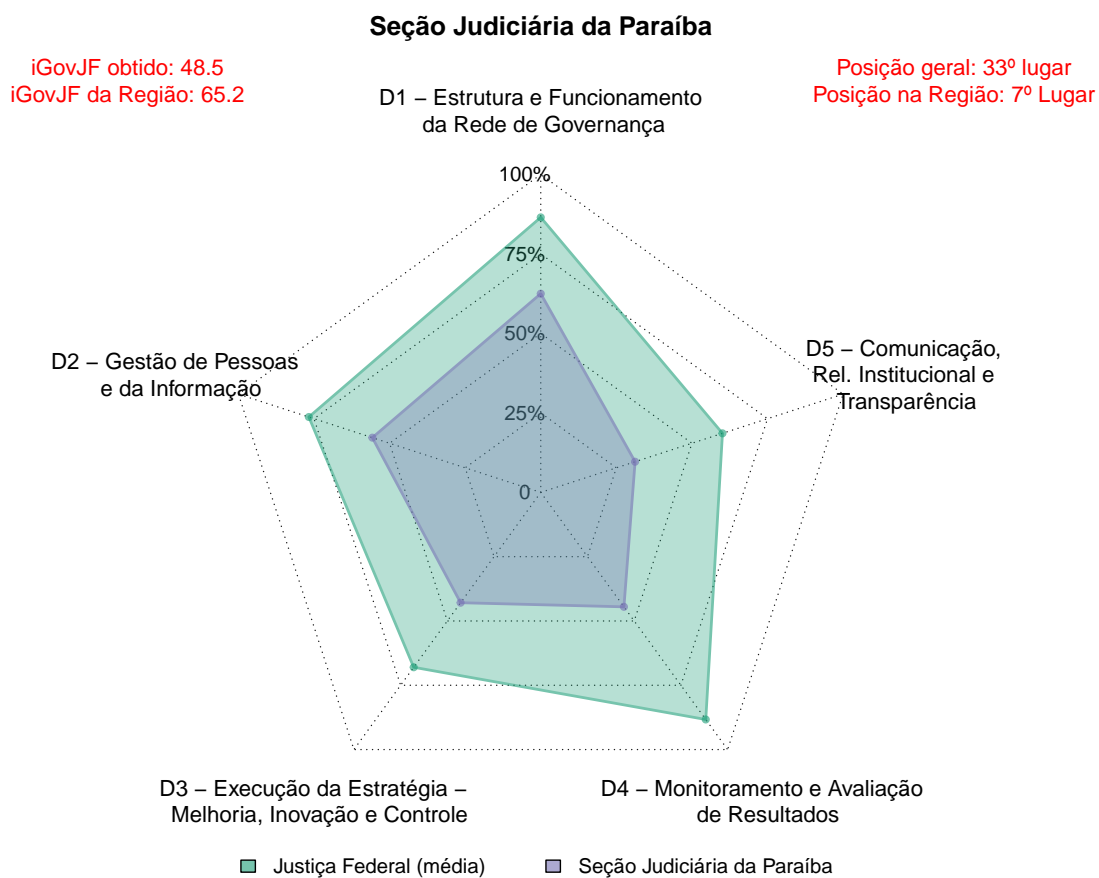


**Grau de Maturidade: Intermediário**

Tabela 31: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RN	75.0	52.9	39.3	79.1	57.5

## 6.7 Seção Judiciária da Paraíba



**Grau de Maturidade: Básico**

Tabela 32: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PB	62.5	55.7	42.9	44.5	31.2

Para consultar o painel com maiores detalhamentos e resultados de anos anteriores, acesse o Observatório da Estratégia da JF, ou clique [aqui](#).

**Secretaria de Estratégia e Governança**



Conheça o Observatório da Estratégia da Justiça Federal acessando:

[www.cjf.jus.br/observatorio](http://www.cjf.jus.br/observatorio)

